

浙江大学党支部理论学习

参考资料

2021 年第 9 期

党委宣传部编

2021 年 4 月 12 日

《习近平在浙江》 (专辑六)

目 录

“习总书记善于运用督促检查推动决策落实” ——习近平在浙江（二十六）	1
“习总书记在浙江期间对办公厅工作提出 28 字要求” ——习近平在浙江（二十七）	11
“习总书记在浙江的领导实践具有鲜明特点” ——习近平在浙江（二十八）	21
“习总书记在浙江工作时就提出了与‘八项规定’类似的要求” ——习近平在浙江（二十九）	45
“习近平同志的‘两山论’是在安吉提出来的，其科学性也在安吉得到充分证明” ——习近平在浙江（三十）	56

“习总书记善于运用督促检查推动决策落实”

——习近平在浙江（二十六）

采访对象：沈雪生，1952年10月生，浙江嘉善人。2001年11月任浙江省委办公厅督查室主任，2004年4月任省委办公厅副主任。2008年4月起先后任省政府副秘书长（兼）、浙江省驻京办主任。2013年2月任省政协常委、民族和宗教委员会主任。2018年4月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 桑熙

采访日期：2017年9月19日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：沈主任您好！习近平同志任浙江省委书记期间，您是省委督查室主任和办公厅副主任。请您介绍一下当时的基本情况。

沈雪生：习总书记在浙江工作期间，我一直从事省委办公厅的督查工作。省委督查室是省委办公厅的一个职能处室，主要职责是在省委办公厅的领导下，承担省委的决策督查和专项查办工作。

习总书记到浙江省委工作后，要求省委办公厅进一步拓宽督查渠道，强化督查职能。从那以后，省委将省委办公厅督查室的主要任务确定为：负责中央和省委重大决策、重点工作、重要事项贯彻落实情况的督促检查，负责办理中央、省委书记的批示件、交办件，负责中央和省委决策部署实施情况的调查研究。概括地说，就是进行决策督查、专项查办、督查调研。

这期间，习总书记关于督查工作的新思想、新观点和新要求，使我终身受益。他抓督查工作的思路、方法与作风，让我终身受用。

采访组：当时习近平同志对督查工作的定位是什么？提出了哪些具体要求？

沈雪生：习总书记在我任办公厅副主任的任前谈话时说：“督查工作既是省委的重要职责，也是省委办公厅的重要工作。省委和我对督查工作是高度重视的，一直以来把它作为一项重要工作来抓。你任办公厅副主任以后，仍然兼着督查室主任，目的是为了强化省委的督查工作。”我深感习总书记对督查工作的重视程度，也明白自己肩负的重要责任。

习总书记对督查工作是有明确定位的。他说，督查工作很重要，是省委全局工作中不可缺少的一个重要环节。贯彻落实中央和省委的决策，既要有部署又要有检查，这样才能形成真抓实干、令行禁止的局面。倘若只部署不检查，只吆喝没督查，决策就难以落实。在一定意义上说，没有检查就没有落实，没有督查就没有深化。做好督查工作，对推动党的路线方针政策和省委重大决策的贯彻落实，对推进各级党委的科学决策、民主决策意义重大。2004年1月2日，习总书记在省委办公厅报送的《2003年督查工作总结和2004年思路与重点》上批示：“督查工作十分重要，是推动工作落实、保证决策实施的有效形式和重要手段，光有工作部署没有具体落实，等于没有部署，因此必须高度重视督促检查，真正把督查工作抓紧抓好。希望省委办公厅紧密结合省委中心工作，突出重点、抓住热点、创新载体、健全机制，努力做到决策督查有高度、督查调研有深度、专项查办有力度，切实增强督查工作的宏观性、权威性和有效性，全面提升督查工作的水平。”

督什么，查哪些，如何督查，习总书记也有具体的要求。他说，决策督查，要全面了解中央和省委重大决策、重点工作、重要事项的实施进度与成效，及时发现工作中还有哪些不平衡和滞后的现象，或执行中有偏离走样甚至南辕北辙、打着贯彻落实旗号另搞一套的问题，并总结经验、查找差距、鞭策后进、提出建议，以便省委掌握落实情况，更好地指导工作。专项查办工作，必须做到事事有着落、件件有回音。拿到一个批示件，一定要在真正领会意图的前提下，进行深入细致的调查研究，认真负责地弄清事实真相，把领导需要了解的问题核实清楚，决不

能模棱两可、让人摸不着头脑，更不能回避问题，混淆矛盾，文过饰非，词不达意。在这些工作基础上，及时汇报，决不能石沉大海，没有反馈。他说：“我对此类办件高度重视，有的过了一段时间后，还要回头看一看。”决策并不是十全十美的，还要经过实践检验。通过督查调研，让省委及时了解决策是否具有科学性、合理性，进而推动决策部署的修正、调整和完善。习总书记关于督查工作的重要思想，为全省做好督查工作提供了根本遵循，指明了前进方向。

习总书记对督查工作不仅有明确的定位与要求，而且还及时加以指导。每年岁末或年初，习总书记都要亲自审阅省委办公厅督查工作年度总结和新年计划，既给予鼓励又提出希望。比如，2005年12月31日，他在省委办公厅报送的《2005年督查工作总结和2006年思路》上批示：“2005年省委办公厅的督查工作，在推动省委决策部署的落实、提出推进工作建议和总结宣传成功典型经验等方面做了大量的工作，取得了新的成效，应予肯定和鼓励。新的一年，希望围绕省委工作大局，继续充分发挥职能作用，为我省实施‘十一五’规划，开好局起好步，作出应有的贡献。”省委书记亲自审阅省委办公厅的督查工作报告，而且每次都作出重要批示，是非常少有的，可见习总书记对督查工作是多么重视、多么用心。

采访组：在具体工作中，习近平同志是怎样通过督查抓落实的？

沈雪生：习总书记是身体力行抓督查的。他说，贯彻落实中央和省委决策部署，各级党委是主体，各级领导是责任人。每年年初，《省委常委会工作要点》确定以后，省委立即对年度重点工作进行分解，习总书记是第一责任人，省委常委、副省长为分管工作责任人，省委省政府秘书长、副秘书长（办公厅副主任）为协调人，省级机关有关部门为责任单位，还专门行文下发全省县以上党委政府。

省委率先垂范，书记以身作则。比如2005年度，第一项重点工作是完善省委领导经济工作的体制和方式。具体任务是深入研究进一步加强和改善党对经济工作的领导，坚持和完善省委常委会研究与分析经济工作制度，发挥省委财经领

导小组的作用，把握方向，提出战略，确定经济工作重大事项，研究事关我省经济社会发展全局的重大问题，明确“十一五”期间经济社会发展思路，提出省委关于制定浙江省“十一五”规划和2020年远景目标的建议。这项重点工作的责任人是习总书记，协调人为时任省委秘书长李强，责任单位是省委办公厅、省委政研室、省发改委。这是第一步，任务分解。接下来就是抓落实，对重点工作完成情况进行督查。如何开展督查，习总书记有专门要求，强调要改进方法、创新形式，“督在实处、查在关键、责任到人”，确保督查取得实效。归纳起来主要有五种督查方式。

一是日常督查。习总书记带头，每位省委常委、副省长到各地各部门检查指导工作时，都要听取汇报、实地察看，对重点工作实施情况进行督促检查。

二是专项督查。一般在每年7月，省委责成办公厅对上半年重点工作的进展情况进行书面督查和实地抽查。到11月，每位省委常委、副省长对各自分管或联系的重点工作完成情况进行专项督查，11月底前形成督查报告报省委。

三是综合督查。一般在每年11月底到12月初，由省委省政府副秘书长或办公厅副主任带队，对各地各部门完成重点工作情况进行全面督查。一般分成七八个组分组督查，12月上旬形成综合督查报告，为省委总结年度工作、安排来年工作提供决策依据。

四是联合督查。省委办公厅组织省直部门、市县督查室、新闻媒体及有关单位，对重点工作实施情况进行采访并加以报道，每年要搞几次。

五是督查调研。习总书记经常要求省委办公厅围绕省委工作重点、改革发展遇到的难点和基层群众反映的热点，适时组织力量进行督查调研，总结典型经验，分析问题原因，提出解决办法。

采访组：请您介绍一下习近平总书记是怎样运用督查成果的？

沈雪生：习总书记非常重视运用督查成果指导工作。每次督查结束以后，他都

要求省委办公厅对督查情况进行综合分析，肯定成绩、总结经验，分析问题、探究原因，研究对策、提出建议，并向省委书面报告。省委办公厅上报的督查报告，习总书记都非常认真地审阅，有的加以眉批，有的写上长段批示。每到年末或年初，习总书记还要主持省委常委会专门听取督查工作汇报。在他的带动下，从省委省政府领导到省直有关部门，都非常重视和注意运用督查成果改进工作、研究措施，推动省委决策部署的落实。

比如，2004年6月20日，他在省委办公厅报送的《迎难而上再创业绩》的督查报告上批示：“上半年各项工作进展顺利，下半年工作任务艰巨，有些地方有些工作发展不平衡，要表扬先进、鞭策后进，7、8月的省委常委会专题听取省委省政府重点工作进展情况汇报。重点工作，薄弱环节，要重点督查。”2005年，东阳化工企业污染引发了群访事件。为吸取教训，防止类似事件再次发生，省委省政府开展了治理环境污染、妥善处置相关群体性事件的专项工作。为了解这项工作开展情况，按照习总书记的指示，省委办公厅组织了一次专项督查，形成了一份督查报告。2005年11月11日，他在这份专项督查报告上批示：“工作落实与否，要进行督查，对督查发现的问题与建议要重视，要继续推动专项工作的开展。”习总书记每次的重要批示，省委办公厅都及时印送有关领导和有关单位，对全省工作起到了很好的指导和推动作用。

2002年，省委省政府确定在丽水市的景宁县和青田县之间建设滩坑水电站。这个区域是深山区，是浙江的贫困地区。建一座水电站，把当地居民移出来安置和就业可以实现全面脱贫。习总书记时刻牵挂着5万移民的安置和就业工作。开工两年多后，他专门作出批示，要求省委办公厅对移民安置和就业情况进行调研。2005年6月，省委办公厅会同有关部门与相关市县的同志，专程到移民的安置地、迁出地，挨家挨户走访了解，发现了一些问题，提出了一些建议。习总书记看了省委办公厅的调研报告，要求有关领导与相关部门研究解决好移民安置与就业

中存在的实际问题。在习总书记的关心下，移民们都得到了妥善安置，实现了就业。

习总书记不仅重视督查成果的运用，而且非常敏锐地发现典型，进而以点带面，推动全局工作。2005年3月24日，习总书记看了武义县白洋街道后陈村建立村务监督委员会的一份材料后，要求省委办公厅去武义进行专题调研。3月29日，省委办公厅、省纪委、省委组织部、省农办、省人大法工委、省民政厅等7个单位组成联合调研组去武义，先分成4个小组走访了武义的12个行政村，听听乡镇干部、村里干部和村民们对建立村务监督委员会的反映。最后，与市县两级干部进行了座谈交流。通过听、看、访，省委办公厅把调研情况写了一个报告。习总书记看后说，后陈村建立村务监督委员会的做法，方向是正确的，适当时候我专门去作一次调研。6月16日，他专程到武义县进行实地考察，分别与干部群众进行座谈，并发表了重要讲话。随后，在全省推广了武义的做法。2006年1月9日，司法部、民政部授予武义县后陈村全国民主法治示范村称号。2006年1月14日，武义县村务监督委员会入围中国地方政府创新奖。武义的这个村务监督委员会，可以说一直得到习总书记的关心指导。习总书记到中央工作后，仍然关注武义经验的完善与深化，重视农村基层民主法治建设。2017年8月29日，习近平总书记主持召开的中央全面深化改革领导小组第三十八次会议，审议通过了《关于建立健全村务监督委员会的指导意见》。这个指导意见，充分体现了习近平总书记加强基层民主法治建设的一贯思想。

采访组：习近平同志对开展督查工作提出了哪些新思路新举措新办法？

沈雪生：习总书记不仅给省委办公厅交任务，而且还经常教方法。他说，督查工作一定要深入群众、深入基层，把真人真事真实情况反映上来。督查方法要有突破、有创新、有实效，不断适应新形势下督查工作的需要。有的要明查，有的要暗访，有的还应以微服私访的方式进行，这样可以了解到实情，防止出现巧言令色、阳奉阴违的现象。否则，方法不当，就难以达到预期的效果。比如，对武

义县后陈村设立村务监督委员会机构的那次调研，就是按照习总书记的指示精神，以省社科院开展调查研究的名义进行微服私访。调研的同志走村委会、入农家屋，观看村务公开栏、察看村经济收支明细榜，跟村“两委”成员聊天，找村务监督委员会主任交谈，与农民拉家常，吃住也是自己安排的。这样就把真实情况了解掌握了。

习总书记关于督查工作的新思想新思路新方法，引领着全省的督查工作。他带头抓督查工作的作风，给各级干部作出了示范。各级各单位领导纷纷仿效，全省形成了督查工作“抓领导、领导抓”的浓厚氛围，不仅进一步转变了各级各部门的工作作风，而且有力地推动了各项工作的落实。

采访组：习近平同志在督查队伍建设方面有哪些具体举措？

沈雪生：习总书记非常关心督查队伍建设。我在省委办公厅工作的时候，他曾经对我说：“你是做督查工作的，有什么情况可以随时来汇报。”他作为省委书记，可以说是公务繁忙，但他从未给我规定汇报时限，有时一谈就是一个多小时，走时还一边聊着一边送我到门口。

我记得2005年元旦，习总书记在省委办公厅上报的《2004年督查工作总结、2005年思路 and 安排》上作了重要批示：“我想见见督查室的同志，与大家座谈交流今年的督查工作。”见到这个批示，我们非常激动，省委书记要到办公厅一个处室来看望大家，交流座谈，这是从未有过的事情。1月7日下午，习总书记来到督查室，亲切地问候大家，还询问了工作、生活情况。听了大家的发言后，习总书记作了重要讲话。讲话中，他再次深刻阐述了督查工作的地位作用和做好督查工作的重要意义，反复强调进一步加强和改进党委督查工作的重要性，并给各级党委提出了新的要求。

聆听习总书记讲话，大家倍感亲切，深受教育。在这次会上，习总书记对督查机构和督查队伍建设提出了明确要求。他说，督查机构建设很重要，各级党委要按

照责权相称、精干高效、运转灵活、协调一致的原则，进一步配齐配强各级党委督查机构；要选拔优秀干部充实到督查队伍中来，可以从基层挑选能力强、素质好的人进来，加强党委系统的督查力量。同时，要进一步关心从事督查工作同志的成长，为他们提供学习条件和锻炼机会，督查室的同志可下派到基层任职，基层优秀的同志也可以抽上来挂职，保持督查干部队伍的生机和活力。为进一步加强党委系统督查工作，可以考虑以省委名义制定一个加强和改进督查工作的意见。

习总书记亲自到省委督查室看望大家并发表重要讲话的消息不胫而走，省委办公厅又及时把相关信息以通报形式印发，在全省引起强烈反响。有的市、县委书记说，习总书记给我们树立了榜样，我们也要像他那样更加重视督查工作、更加关心督查队伍建设。全省督查系统的同志更是备受鼓舞，大家表示要认真学习领会习总书记的重要讲话精神，创新方法，尽心尽责，奋发有为地做好督查工作。随后，省委、省委办公厅根据习总书记的指示精神，制定和完善了三项制度，即全省党委系统督查检查工作规定、省委督查室工作细则和浙江省党委系统督查工作制度。

从那时起，浙江党委系统的督查机构建设得到全面加强，从省委到市、县委的督查室主任大都予以高配，这是习总书记高度重视、亲切关怀的结果。

采访组：习近平同志在浙江工作期间，还有哪些方面给您留下了深刻印象？

沈雪生：习总书记具有广阔的国际视野和深邃的战略思维，安排工作布局、谋划长远发展总是站在全党全国大局的高度来考虑与决策，站得很高、谋得很深、想得很远，做得又很实。我印象深刻的有三个方面。

第一，习总书记政治意识很强。记得在一次经济形势分析会上，有位同志讲到，当前浙江经济增速趋缓的一个因素，是执行中央的一些政策过于死板。习总书记听后，既态度鲜明，又循循善诱地说，执行中央的决策部署不存在死板与灵活的问题，必须严肃认真、一丝不苟，应当坚决贯彻而且不折不扣。我们要眼睛向内，寻找自身原因，研究应对措施，解决面临的困难和问题，这才是地方党委和党员

干部应有的政治态度和政治纪律。听了这番话，大家都感到豁然开朗，深受教育。

第二，习总书记敢于担当。我前面讲到滩坑水电站建设。自2003年5月开工以后，因工程建设进度要求与移民工作迟缓的矛盾，以及工作经验不足，致使发生了青田县部分移民闹事的事件。事件发生以后，习总书记召开专题会议，听取情况汇报，研究善后工作。听完大家的发言后，习总书记当机立断地说，电站建设是项扶贫工程，事关五万群众的脱贫大事，项目要继续上、工作要细致做、移民必须安置好。青田县要改进工作方法，用心用情工作，只要耐心、真诚地与老百姓交流，没有什么克服不了的困难。会后，参加会议的几位同志说，当时他们认为肯定会被习总书记批评一通，项目也得停下来，根本没想到习总书记会这样担责。习总书记砥砺前行的领导风范，不仅体现了一种责任担当，而且鼓舞了当地干部的士气，增强了他们的信心。会后，青田县按照习总书记的指示精神，从全县抽调力量走村入户做工作，项目得以顺利推进。两年以后，习总书记让省委办公厅去实地了解电站建设与移民安置情况，他看了省委办公厅的调查报告后，对青田县的工作很满意。现在这个水电站已经建成，湖区取名为千峡湖，成为丽水市一大旅游景点，五万移民也已脱贫。

第三，习总书记非常重视倾听民声、体察民情。他到浙江工作后，每年用三分之一时间深入基层和部门倾听意见，开展调查研究。仅2005年一年就有117天在外调研，足迹遍及浙江全省各市。习总书记任省委书记不久，建立了领导干部下基层接待群众制度，直接听取群众的意见和呼声。2003年9月18日，是习总书记第一个下访接待日。他安排省委办公厅提前通过媒体、布告，把去浦江县接待群众的信息广而告知。那天，浦江县城里热闹非凡。习总书记亲自接待了一批又一批群众，与大家面对面进行沟通、交流和座谈，听取群众意见，了解群众关切，帮助群众解决了很多实际问题。当时的县委书记跟我讲，这次习总书记到浦江，不仅是深入群众体察了民情民意，更是为各级干部作出了执政为民的表率。习总书记还

通过省委办公厅干部下基层调研来了解民情民意。他亲自倡导了一项制度，即在全国两会期间，省委办公厅干部轻车简从，不打招呼，回自己的家乡，以串门聊天的方式，找邻里乡亲、亲戚朋友，请他们对党委、政府的工作谈谈看法，提提建议，叙叙变化，讲讲诉求。习总书记要求形成的调查报告必须是原汁原味的。省委办公厅将几十份调查材料分类汇编成册，有厚厚的好几本。习总书记不管工作多忙，都是一份一份地看、一页一页地阅，并在这些材料上划杠、批注，有的还转给有关领导和部门，或加以研究，或予以吸收，或要求整改。这项制度延续至今，拓宽了民意反映渠道，为省委科学决策、指导工作提供了重要素材。

习总书记是2007年3月离开浙江的，到现在过去10多年了，浙江党委系统的督查工作在他的理念引领下，有力推动了中央和省委决策部署的贯彻落实，对浙江经济社会发展发挥着重要作用。

来源：《学习时报》2021年4月6日

“习总书记在浙江期间对办公厅工作提出 28 字要求”

——习近平在浙江（二十七）

采访对象：胡庆国，1962 年 8 月生，浙江慈溪人。2003 年 4 月任浙江省委办公厅秘书一处处长。2008 年 5 月任省委办公厅副主任。2011 年 6 月起至今任省委副秘书长。

采访组：田玉珏 李 政

采访日期：2017 年 9 月 25 日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：胡庆国同志，您好！习近平同志主政浙江时，您是省委办公厅秘书一处处长。请您先谈谈秘书一处的工作内容。

胡庆国：秘书一处的职能总起来讲主要是“三个会议和一个大事记”。“三个会议”就是做好省委常委会议、省委书记办公会议、省委财经领导小组会议的组织、协调和服务工作，“一个大事记”就是编写省委常委大事记。服务省委常委会议是秘书一处的主要职能，包括议题征集、方案拟订、事项协调、材料审核、会场管理、会议记录、纪要起草等，书记办公会和财经小组会服务程序和工作内容基本与常委会相同。大事记每个月编一期，每年编一套合集，其中省委常委的日常工作记事一本、省委书记的日常工作记事一本，作为资料留存。如果遇到习总书记出省时间较长的情况，我们还会编一个情况汇总，在他回来后报送给他。

采访组：在您印象中，习近平同志指导省委办公厅工作最突出的特点是什么？

胡庆国：习总书记在浙江期间对办公厅的政治建设、业务建设、作风建设、干部队伍建设等都提出过明确要求。其中对会议秘书服务工作特别强调要注重“三

化”建设，即制度化、规范化、程序化。很多他当时定下来的制度、规范和程序，我们现在还在沿用。这方面最突出的有两件事，一是制定《浙江省委议事规则》（以下简称《议事规则》），二是成立浙江省委财经领导小组。我先讲讲第一件事。

2003年初，在习总书记的亲自主持下，省委办公厅（具体由秘书一处承办）开始着手《议事规则》的起草工作。当时我们与部分兄弟省（区、市）联系，发现都没有以省委名义制定出台的相关文件，我们可以参照的主要是中央的“地方党委工作条例（试行）”中的有关规定和原则意见。在习总书记的指导下，我们以中央有关规定为依据，认真梳理分析近年来省委议事决策的做法和经验，反复进行讨论修改，形成了议事规则征求意见稿。征求意见稿基本明确了省委实行领导必须遵循的原则，对省委全委会、常委会、书记办公会和省委专题会以及其他方面的议事范围、方式、要求等作出规范。

在省委常委会议论《议事规则》文件稿时，习总书记对制定这个文件的目的和意义作了系统阐释。他说：“凡事都得讲规律，讲规则，讲规矩。制定省委议事规则的目的是，更好地发挥省委总揽全局、协调各方的领导核心作用，实行省委对全局工作强有力的领导，进一步完善民主集中制，增强工作合力，提高议事效率，推动中心工作，实施科学决策。”

在谈到正确认识和贯彻民主集中制时，他说：“我们讲的民主集中制，是民主基础上的集中和集中指导下的民主，两者是相辅相成、不可偏废的。坚持民主集中制，就是要按照‘集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定’的原则，不断完善党委内部议事和决策机制，健全常委会的决策程序，充分发挥省委班子的集体领导作用；正确处理好全委会、常委会和书记办公会之间的关系。凡涉及全局、长远的战略性问题和重大事项，都要经过集体讨论，真正做到发扬民主，集思广益，正确集中，科学决策。省委领导是集体领导下的个人分工负责制，不是各自为政，而是总揽全局、分头去办；常委要有明确分工，但不是分家，不能‘铁

路警察各管一段’。”

习总书记强调要进一步强化政治意识。他说，讲政治，就是要坚决维护党中央的权威，共发一个声音，各项工作都要围绕一个主旋律、一个中心来进行。在实际工作中，省委和各级党委都要有高度的政治敏感性，时刻保持清醒的政治头脑，自觉防止和排除各种错误思想和倾向的干扰。

他指出，必须加强省委对经济工作的领导。这是适应国际国内经济发展新形势的需要，是确保党的路线方针政策贯彻落实的需要，是确保浙江提前基本实现现代化的需要。党委如果不抓经济工作，就不是总揽全局的党委。

习总书记还特别强调，推进浙江社会主义现代化建设，让全省人民过上小康富裕的生活，是省委的重大责任，也是各方面工作的共同目标。这就要求省委在领导中，要不断加强和完善党的领导体制，切实改进领导方式和方法，善于领导、组织和协调人大、政府、政协以及各方面的力量，做到领导、统揽、统筹、协调而不包办代替，使各方面都能各司其职、各尽其责，充分发挥方方面面的积极性。

习总书记结合讨论文件，阐述了这么多深刻的思想和观点，给我留下了深刻的印象，我想这对省委常委会统一思想认识也是一个有力的引导。2003年7月，《议事规则》经省委全委会审议通过后实施。习总书记对《议事规则》出台后的执行情况十分关注，所以我们在2004年初专门就《议事规则》实施半年来的情况进行了一个小结，认为《议事规则》的出台对省委发挥总揽全局、协调各方的领导作用具有重要意义，主要表现在：一是进一步体现了议事决策的民主集中制原则；二是进一步完善了议事决策的机制和程序；三是进一步提高了议事决策的质量和效率；四是进一步拓展了省委实行领导的方法和途径；五是进一步加强了省委对经济工作的领导；六是进一步规范了中央重要会议文件精神的传达学习贯彻。习总书记对汇总情况和《议事规则》执行情况表示满意，并要求我们在认真执行规定的同时，不断进行总结完善。

《议事规则》的制定，不仅进一步增强了省委对经济社会发展全局的统领，推进了工作的制度化、规范化、程序化，而且有些规定和做法在全国也是领先的。党的十八大以后，党中央在健全党的领导制度体系方面采取的一些具体举措，当年习总书记在浙江时就已进行过相关的探索，比如中央政治局常委会每年听取五大党组工作汇报，当时在《议事规则》中就明确规定，省委常委每年要听取省人大常委会、省政府、省政协、省高级法院、省检察院党组的工作汇报。

采访组：请您详细谈谈浙江省委财经领导小组的成立过程和主要作用。

胡庆国：财经领导小组是2003年习总书记亲自提议成立的，当时全国大概已经有5个省成立了省委财经领导小组及办公室，组长都是由省委书记担任，有关的省委省政府领导同志为成员，但领导小组办公室体制不尽相同。习总书记就让办公厅研究并提出意见。我们秘书一处分两个组赴5个省进行调研，我去的是天津和吉林。天津财经领导小组办公室是实体化的，下面有4个处，大约20人，但编制和领导职数都是天津“地方粮票”。吉林省委财经领导小组办公室和农办合署办公，总共有40多人，也是一个实体化的机构。海南、新疆和湖北的财经领导小组办公室都是虚设机构，有的放在办公厅，有的放在政研室，只在开会的时候由承办单位做好会务工作。我们调研完，给习总书记写了一个报告，详细汇报了这些情况，并提出建议：省委书记任领导小组组长，省长任副组长，成员包括省委副书记、常务副省长和省委秘书长，办公室主任由省委秘书长兼任，副主任由省政府秘书长、省委政研室主任、省发改委主任和省财政厅厅长兼任。财经领导小组办公室日常运作分为两个部分，一是建立虚设的省委财经领导小组办公室；二是将省委财经领导小组会议秘书工作放在办公厅秘书一处。后来习总书记批示同意。按照习总书记“边实践边探索”的批示精神，我们也对财经领导小组会议议事决策的内容、程序等作了规范。明确省委财经领导小组的主要任务是，在省委及其常委会的领导下，研究确定全省国民经济建设和经济体制改革的指导方针和重

大决策，研究提出处理全省重大财经问题和重大建设项目的原则和措施。领导小组一般不直接受理省政府各部门和各市关于日常财经工作的请示或报告，但涉及国民经济建设与经济体制改革的指导方针、重要决策和重大财经问题、重大建设项目的请示报告，应抄送省委财经领导小组。财经领导小组会议的议题一般都是由习总书记亲自确定，一般一至两个月开一次会，每次会议二三个议题，有重大事项就一事一议。

经济工作是党的中心工作。现在来看，习总书记提议成立省委财经领导小组的思路很明确，就是为了通过财经领导小组会议，研究事关全局的重大财经事项，推动工作落实，从而加强省委对经济工作的领导，推进社会主义现代化建设。

采访组：请您举例讲讲当时省委财经领导小组都作出了哪些重要决策？

胡庆国：省委财经领导小组上会讨论的议题，有一些是常规议题，也就是每年都要上会研究的，如年度财政工作、金融工作、国企改革等。也有一些是根据省委年度工作计划安排的专项重点工作，如铁路建设规划、电力建设发展规划、浙商银行组建方案等。省委财经领导小组会议作出的许多决策，对浙江经济社会发展产生了重大而深远的影响。举一个例子吧，比如宁波舟山港的一体化发展问题。宁波港和舟山港原来在行政上分属于宁波市和舟山市，规划建设管理各自为政，总体上竞争力不强，影响力不大。2005年初，省委财经领导小组会议专题研究《浙江海洋经济强省建设规划纲要》时，习总书记提出了宁波、舟山港一体化发展的构想，要求抓住时机，按照统一规划、统一品牌、统一开发、统一管理的思路，积极谋划推动，争取在年内启动实施，把宁波、舟山港做大、做优、做强。方案形成后，经省委常委会议讨论决定，港口一体化正式实施。2006年1月1日，“宁波—舟山港”名称正式启用，并成立宁波—舟山港管理委员会。2006年2月，省委财经领导小组会议再次专题听取宁波—舟山港一体化进展情况汇报，研究部署下步工作的相关政策和重大举措。按照省委的决策部署，宁波—舟山港

一体化稳步推进，聚合效应、规模效应不断显现，至2015年9月，宁波舟山港集团正式成立，实现了实质性一体化。宁波舟山港以资产为纽带的实质性一体化的实现，标志着浙江海洋港口一体化发展又迈出关键一步，不仅使浙江港口经济的实力和影响力在国际上进一步提升，也为推动宁波、舟山两市乃至全省的经济社会发展提供了新的动力。目前，宁波舟山港已成为中国国家综合运输体系的重要枢纽，上海国际航运中心的重要组成部分，年货物吞吐量居世界第一。这些都归因于当年习总书记在浙江时的战略远见和果断决策。

采访组：请您谈谈习近平同志对办公厅工作有哪些要求？

胡庆国：习总书记对办公厅工作格外重视，对办公厅的干部非常关心。每年省委办公厅召开年度总结表彰大会，习总书记都会到会看望大家，对一年来的工作给予肯定和鼓励，对下步工作提出要求。2005年初，时近新春，习总书记参加办公厅总结大会，并发表讲话。他首先讲道：“办公厅的主要任务就是为省委工作大局提供优质服务，要想省委之所想、急省委之所急。这在本质上与想群众之所想、急群众之所急是完全一致的。因为省委想的、急的就是群众的事，就是为民谋利益的事。”

习总书记说，办公厅工作不能缺乏干工作的新鲜感、敏感性，要始终保持对新情况新问题的兴奋感、好奇心，切忌麻痹大意、墨守成规、习以为常。他针对办公厅具体职能还作了详细指导，比如在文字工作方面，他说：“文字工作要常做常新，不要‘八股’，不能老套。起草文稿时间长了就会有套路，容易成为束缚。我们强调转变作风，反对‘文山会海’，在现在的工作体制下难度大，但是我们可以改进文风，把文件和文稿写得实、写得短、写得精，突出主题，有所讲有所不讲，用最短的文字去表达要讲的东西，这才真正体现水平。”在工作态度方面，他说：“我们的工作原动力不是靠工作待遇，而是靠理想信念，靠奉献精神，靠事业心和责任感。办公厅的同志应该是具有崇高理想和高尚情操的群体，体现在

工作上始终满怀激情，耐得住寂寞，守得住情操，上得了高境界，优质高效地完成省委交给的各项工作任务。”在干部队伍建设方面，他鼓励干部交流、锻炼和培养，强调要加强学习，增强本领，不断自我完善。他说：“现在，大家工作在一起，学历差不多，年限差不多，谁能够提高自我、完善自我，在工作岗位上做出好成绩，谁就能获得同事们的尊重和领导的肯定。同时，要坚持岗位练兵，注重实践锻炼，注重在现有的环境里培养处理复杂问题的能力，注重在各种考验中挑重担，当‘千里马’。沧海横流，方显英雄本色。”

在2006年1月24日办公厅召开的年度总结表彰大会上，习书记对办公厅工作提出明确要求。那天开会时，习书记的开场白是这样说的：“我昨天晚上好好思考了一下，我想与大家交流为官从政的几点想法，希望能与大家共勉互励。”然后他掏出笔记本，翻到密密麻麻写满字的一页，开始讲了起来。会上，习书记提出了28个字的要求。

一是“激浊扬清”。习书记指出，作为领导机关的党员干部，要十分注重讲学习，讲政治，讲正气，时刻牢记立党为公、执政为民的根本宗旨，始终保持“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”的大丈夫气节，做到身在顺境而不骄纵，身处逆境而不失志，宠辱不惊，处变不乱，扎实工作。

二是“敬业乐业”。习书记提出了三个“要”：一要精其术，对待本职工作，应常怀敬畏之心，专心、守职、尽责，尽心竭力、全身心地投入，努力成为本行业的行家里手。二要竭其力，对待事业要有愚公移山的意志和老黄牛吃苦耐劳的精神，着眼于大局，立足于小事，努力在平凡的岗位上做出不平凡的业绩。三要乐其业，始终保持良好的精神状态，做到干一行、爱一行。

三是“乐在人和”。习书记要求，作为领导机关的党员干部，更要讲团结、顾大局，正确对待自己和同志，与人为善、常怀善念，互相尊重、互相支持，在相互配合中加深了解，在合作共事中增进团结，努力营造一心一意干工作、竭心

尽力谋发展的良好氛围，树立自己的形象，打出自己的“品牌”。

四是“力戒浮躁”。习总书记说，领导干部的浮躁，从浅层次看是一种烦躁不安的状态，从深层次看则是为官从政的一种不良作风。力戒浮躁，最根本的是要坚守做人的操守和从政的道德，树立正确的世界观、人生观、价值观，树立正确的权力观、地位观、利益观。还要大力倡导实干精神，大兴求真务实之风。工作靠实，事业靠干。

五是“贵耳重目”。习总书记说，我们正处在一个信息化时代，一个多方面转型的阶段，与过去相比，影响决策的因素增多，决策的时效性增强，决策的风险增大，我们作出一项科学合理的决策，往往需要大量客观、真实、有效的信息。办公厅的同志担负着为省委和省委主要领导起草文稿的重要职能，更要注重实践，注重调研。“磨刀不误砍柴工”。要通过深入基层调查研究，了解情况，弄清事实，增长见识，汲取营养，充分掌握话语权，做到学用结合，真正为领导当好参谋和助手。

六是“求知善读”。习总书记说，在渴求求知的同时，要善于学习，做到“善读”。一方面，读书要用“巧力”，懂得取舍，注重思考。另一方面，我们也不能把读书看得太容易，读书客观上是一个去粗取精、去伪存真的过程，需要综合运用分析和概括、归纳与演绎等诸多思维方式，没有良好的知识积累，没有一种“韦编三绝”的精神，就很难准确把握住文章的观点、作者所要表达的真实含义。总之，既要读得巧，又要读得实。

七是“戒奢节俭”。习总书记说，要自觉抵制铺张浪费的不良风气，不奢华、不浪费、不攀比，使节约光荣、浪费可耻的意识深入人心，为积极推进“资源节约型、环境友好型社会”建设作出应有贡献。

习总书记平时和办公厅的同志接触比较多，对办公厅的工作也比较了解。我感觉，这28个字体现了他对办公厅工作理念的深入思考，真诚中肯，立意高远，

极具思想性和针对性。听他讲来，我们每一个机关工作人员都深受教育和启迪。

采访组：您当时因为工作关系和习近平同志近距离接触较多，请您谈谈有哪些令您印象深刻的事？

胡庆国：习总书记在浙江工作期间，我因为服务工作的关系，确实有较多机会接触到习总书记，我讲两个印象深刻的事例吧。第一件事，是习总书记对常委会秘书服务工作很重视，经常给予指导，提出具体要求。比如常委会议议题的安排问题，要求我们统筹谋划，既要有近期考虑，也要有中长期打算，“凡事预则立，不预则废”。又如会议纪要的起草问题，要求我们起草的纪要既要做到符合中央方针政策，符合浙江实际；也要做到体现会议精神，体现省委总体决策部署。后来我们把它概括为“两个符合、两个体现”。为了落实好习总书记的要求，我们对近三年来的所有上会议题进行梳理归类，把年度议题分为按《议事规则》等规定必须上会的议题，按往年惯例须安排上会的议题，按年度省委工作要点拟安排上会的议题，按省委常委临时提请、省委主要领导确定上会的议题四类。然后按照分类，梳理制订年度和阶段性常委会议议题安排计划，预作准备，适时向省委提出会议安排建议。这个做法，后来成为我们会议秘书服务工作的一项制度性安排。习总书记提出的“两个符合、两个体现”也成为我们起草会议纪要把握的重要原则，后来我们也把它作为一项制度固定下来。第二件事，是我们在办会过程中碰到规定和惯例没有明确界定的事项，习总书记在给出明确意见的同时，对下步如何把握给予指导。习总书记说，会议服务中要处理好继承与创新的关系。创新不是推倒重来。会议服务有很多惯例，是多年经验的总结与积累，我们都要继承。但也不能被惯例束缚，要根据形势任务的变化不断创新完善。习总书记这段富于哲理的指示要求，后来也成为我们会议秘书服务工作中一直坚持并要把握的一条原则。

因为我当时参与省委有关会议服务工作较多，切身感受到习总书记在议事决策过程中的胸怀、学识、决断能力和高超领导艺术。他站位很高，视野很广，思考

很深，总是能从全国乃至全球角度看浙江发展的问题，看到问题背后的深层次原因。他这种宏观上有战略谋划、微观上实之又实的风范，令人钦佩。在日常交往中，习总书记和我们普通干部交流从来没有隔阂感，都很随和。有时在电梯里碰到习总书记，他还会和我们聊聊天，问问家里的情况，从不高高在上。习总书记离开浙江以后，我一直在省委办公厅工作。由于工作关系，经常能碰到以前和习总书记有过工作接触的同志，我们在一起也时常谈到习总书记，想念习总书记，为我们曾经做过服务工作并受到教益而深感荣幸。大家有一个最大的共识：习总书记信念坚定，是一位极具战略智慧、为民情怀、人格魅力的大政治家，党的十八大以来习近平总书记治国理政的新理念新思想新战略，很多都可以在浙江找到原点。

来源：《学习时报》2021年4月6日

“习总书记在浙江的领导实践具有鲜明特点”

——习近平在浙江（二十八）

采访对象：郭占恒，1954年9月生，北京通州人。1994年9月到浙江省委政研室工作，曾任省委政研室综合处处长，2004年3月任副主任。2014年11月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月28日，2018年3月29日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：郭占恒同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，您一直都在省委政研室工作，亲历了不少重要文稿的起草和重大政策的出台。您跟他有不少工作接触，请您谈谈他的工作特点。

郭占恒：我1994年9月由部队转业到浙江省委政研室工作，在那里工作了20余年，先后服务过5任省委主要领导。习总书记在浙江工作期间，我先是省委政研室综合处处长，2004年3月当副主任。退休以来，主要是学习、研究、宣传习总书记在浙江的思想成果和实践经验。

习总书记在浙江的领导实践是方方面面的，具有全面性、开创性、引领性，对浙江的发展具有全面、深刻和长远的影响。我把习总书记在浙江的领导工作特点概括为“四句话”：一是战略谋划的全面性；二是调查研究的深入性；三是狠抓落实的持久性；四是以人民为中心的方向性。

党的十八大以来，习近平总书记提出一系列治国理政新理念新思想新战略，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，这与他在浙江的思想和实践既是一脉相承的，又是创新发展的。从这个意义上说，研究习书

记在浙江工作的思想和实践，是我们深入理解和把握十八大以来习近平总书记治国理政思想的一把钥匙。

采访组：请您谈谈习近平同志战略谋划的全面性具体体现在哪些方面？

郭占恒：习总书记经常说，“不谋全局者不足以谋一域，不谋万世者不足以谋一时”，就是要求做工作要有全局和长远的眼光。

具体来说，就是在思考的范围上，他具有大综合、大整合的理念，不是就经济谈经济，也不是就政治谈政治，而是从经济、政治、文化、社会、生态文明以及党的建设等多个方面、多个维度综合考虑。在思考的格局上，他具有大布局、大空间的视野，从世情、国情、省情等多个层面分析判断浙江的发展，把浙江放在全国乃至全世界的大格局中进行战略谋划。在思考的广度上，他具有大跨度、大时间的历史观，善于运用历史唯物主义，把握问题贯穿过去、现在和未来，看清我们过去的发展历史，摸清我们现在处于什么样的阶段，指明我们未来往哪里走。

在这种全面辩证的思维框架下处理具体问题时，习总书记还要进行深入细致地调查研究，分析这个领域过去取得哪些成绩，现在遇到哪些问题，未来发展面临哪些机遇和挑战等，然后再加以通盘考虑，提出新的举措。

2003年7月，习总书记提出的“八八战略”，是浙江发展的总纲，是浙江发展的顶层设计和系统谋划。但“八八战略”不是凭空想出来的，而是来自对国际国内宏观背景与浙江经济社会发展阶段性变化的分析和把握，来自对中央精神的贯彻和对老百姓诉求的回应，既是对浙江发展实践经验的总结，又是对未来浙江发展思路的创新，既体现了工作的继承性和连续性，又体现了工作的开拓性和创造性，蕴含了大综合的内容、大格局的规划、大时空的谋略，充分展示了习总书记战略谋划的全面性和长远性。

“八八战略”着眼于全面、协调、可持续发展，对实现城乡统筹、区域协调、

加大生态建设、对内对外开放等方面，都提出了明确的目标任务和具体的工作要求，涉及经济、政治、社会、文化、人口、资源、环境等方方面面的内容，体现了统筹兼顾和协调发展的要求。如在统筹经济社会发展方面，提出加快建设教育强省、科技强省、人才强省和文化大省，切实加强精神文明建设，推动文化与经济相互交融，促进人的全面发展和社会全面进步。在统筹城乡发展方面，提出把城市和农村的发展作为整体来统一规划，在加快推进工业化、城市化的同时，努力促进城乡一体化发展。在统筹区域发展方面，提出把推动海洋经济和欠发达地区发展作为新的经济增长点，要求加快建设海洋强省，发达地区与欠发达地区要联动发展。在统筹人与自然和谐发展方面，提出“绿水青山就是金山银山”，创建生态省，打造“绿色浙江”。在统筹国内发展和对外开放方面，提出主动接轨上海、积极参与长三角地区合作与交流，以更高水平的开放带动更高层次的发展。

“八八战略”是习总书记为推进浙江新发展绘制的宏伟蓝图，从外部看是一盘大棋局，浑然天成，全面周密；从内部看是纵横经纬，层次分明，重点突出。充分体现了整体推进与重点突破相统一，顶层设计、系统谋划和统筹兼顾、协调推进相统一，在整体推进中抓重点突破，在重点突破中实现整体推进的唯物辩证法。一方面，“八八战略”是一个整体，内容涵盖了中国特色社会主义经济、政治、文化、社会和生态文明建设。另一方面，“八八战略”每一个又包含一系列重点工作，如经济领域的重点，包括大力推动以公有制为主体的多种所有制经济共同发展，主动接轨上海、积极参与长三角合作与交流，加快先进制造业基地建设，大力发展海洋经济，推动欠发达地区跨越式发展等；政治领域的重点是加强法治建设、党风廉政建设；文化领域的重点是积极推进科教兴省、人才强省，加快建设文化大省；社会领域的重点是加强信用建设、机关效能建设、平安浙江建设；生态领域的重点是创建生态省，打造“绿色浙江”，实行“811”环境污染整治和循环经济“991行动计划”（指9大重点领域，9个一批抓手和100个重点项目）。

其实，深入研读不难看出，“八八战略”的每一战略也都体现了整体推进和重点突破的统一。

从“八八战略”的架构和布局来看，习总书记既具有全局眼光和战略思维，高度重视顶层设计和总体规划，注重改革发展的整体性、系统性和协调性，又能够抓住事物的关键点和紧要之处，注重牵住“牛鼻子”，善于重点突破，以点带面，推动全局。

采访组：习近平同志在调查研究方面的深入性体现在哪里呢？

郭占恒：习总书记非常注重调查研究。可以说，“八八战略”的提出和落实，每一步都离不开调查研究。

2002年10月，习总书记一到浙江工作，就马上深入各市区县的机关、企业、农村、海岛、社区等，开展调查研究。他一边看，一边听，一边想，一边谈，问计于基层，问计于群众，把浙江发展的优势和短板都摸清楚了，逐渐形成新的发展思路和举措。2003年上半年，习总书记在几次会议上谈了浙江如何进一步发挥优势，推进一些新的举措，形成“八八战略”的最初思想。2003年7月10日，经过长达9个多月深入细致的调查研究，习总书记在省委十一届四次全体（扩大）会议上，第一次明确提出进一步发挥“八个方面的优势”、推进“八个方面的举措”的系统思考，标志着“八八战略”正式形成。

2015年5月，习近平总书记回浙江视察工作时还回忆起“八八战略”的形成过程，他指出：“我在浙江工作时，省委就提出了‘八八战略’。这不是拍脑瓜的产物，而是经过大量调查研究提出来的发展战略，聚焦如何发挥优势、如何补齐短板这两个关键问题。不要口号化，口号化最终就是泡沫化。要抓实实实在在的、有针对性的工作。”我作为当时省委全会报告起草组的一名成员，清晰记得习总书记对“八八战略”是如何一条一条讲述和要求的。就是说，“八八战略”不是秘书班子写出来的，不是口号化的产物，而是习总书记在大量调查研究基础上提出来

的实实在在的发展战略。

习总书记不仅躬身调研、率先垂范，而且十分重视调查研究的制度建设。他指示我们省委政研室研究起草关于推进调查研究工作规范化制度化的意见，经省委审定后，于2003年2月26日以“两办”名义印发，明确把调查研究作为决策的必要程序，提出了领导干部带头开展调查研究、改进调查研究的工作方法等具体要求，还提出领导干部每年要拿出两三个月的时间进行调查研究、重大问题不经过调查研究不能上会决策、领导干部要建立调研联系点，等等。2003年2月25日，习总书记在《浙江日报》头版“之江新语”栏目发表的第一篇文章就是《调研工作务求“深、实、细、准、效”》。他在浙江工作期间，每年都亲自主持1—2个重点调研课题，在面上调研的基础上，还要到联系点蹲点调研，然后再有针对性地进行决策。

习总书记搞调查研究，是一种工作常态，有空安排充分时间调研，没空挤出时间调研，有时陪同中央领导视察和召开工作现场会也顺便进行调研。习总书记调研善于点面结合，以点带面，抓点促面；调研中十分投入，十分深入，做到扑下身子，人到心到；经常到边远山区海岛、少数民族地区、革命老区去调研。同时，要求调研轻车简从，不搞层层陪同，习总书记与随行的领导和工作人员都是乘一辆车。

印象最深的是，当年随同习总书记到温州调研，他常常深入到文成、泰顺、苍南等边远山区。大家知道，改革开放以后，温州沿海地区民营企业异军突起，老板比较多，城区发展比较快，给人感觉温州很发达、很有钱。实际上，温州的文成、泰顺、苍南等地，由于交通不便、信息不灵，发展还比较落后，过去还是国家和省级贫困县。习总书记去温州调研不是简单地看看城区，看看发展好的地方，而是深入到温州比较贫穷落后的地方。当年习总书记进了山区，看到一些村落，虽说老百姓不愁吃、不愁穿，解决了温饱问题，但也看到许多破旧的房子，村里的

基础设施非常差，路都是些土路、石子路、石板路，年轻人都外出打工去了，村里净剩下一些老年人，可谓“人走村空”，使人感觉这些地方还是改革开放初期的情景。由此使我们得出一个基本判断，当时浙江可能最发达的地方在温州，最不发达的地方也在温州，沿海和内地发展还很不平衡，城市和农村发展还存在两极分化的现象。后来，习总书记就提出，浙江要念好“山海经”，实施“山海协作工程”，推动沿海发达地区结对帮扶欠发达地区的发展，加快推进城乡一体化发展。

习总书记还经常进行蹲点调研，集中一段时间沉下去，把情况摸清楚、摸透彻，然后再制定出台相应的政策举措。我印象深刻的是2004年3月23日到26日，阳春三月，乍暖还寒，随同习总书记到嘉兴进行蹲点调研。如今10多年过去了，当时许多场景至今还历历在目。

第一个场景是，习总书记乘坐嘉兴火车站至凤桥镇三星村的101路公交车，以普通乘客的身份与群众进行交流。有乘客反映余新镇前乍嘉苏高速公路接口处人来车往，希望安装交通红绿灯，习总书记当即要求有关部门采取措施，方便群众，保障群众的出行安全。还有人告诉习总书记，嘉兴全市已开通36条城乡公交线路，通达30个乡镇、238个行政村，他高兴地说：“好啊！推进城乡一体化是个系统工程，要整合资源，完善布局。”当时我就感到，习总书记调研不是只听汇报，他要亲自去看，他要坐着公交车去亲自体验，亲自感受公交车“村村通”是否真正方便农民出行，是否真正方便农民进城办事，对城乡居民的互动能起到什么样的作用。他在车上谈到，农村通了公交车，车票便宜，乘坐便利，就会方便农民进城办事，方便农民购物、就医、卖农产品，也会增进城乡之间的交流。我当时就想，习总书记真是特别能设身处地为农民着想。

第二个场景是，习总书记到田间地头跟农民拉家常，自然朴实，有一种天然的亲切感。当时我们去了秀洲区殷秀村，那里耕地比较肥沃，但是人多地少，人均

耕地不足一亩。习总书记和农民聊天，他问村民种子多少钱、化肥多少钱、农药多少钱，和农民一笔一笔算账。最后算出的结果是，除掉种子、化肥、农药的成本，打出来的粮食都卖掉，一亩地一年下来也就赚个两三百块钱，而且还不算工钱。当地农民都是一家一户的小规模经营，如果只靠种粮食，一年也就收入一两千元。习总书记说，在这种生产方式下，再精耕细作也产生不了规模效应，农民也不会致富，也没有积极性。他鼓励和支持农民进行土地流转，把农民原来的承包地经营权进行转让，使承包地向种田大户、种田能手集中，促进土地集约经营、规模经营。这样的话，农民就可以有三份收入：一份是土地流转的收入，一份是在流转地里劳动的工资收入，一份是集体股份的利润分红。这样算下来，农民的收入要比一家一户经营的收入多很多。

第三个场景是，习总书记到农村社区卫生室调研，一方面是检查村里的卫生情况，一方面是看看农民就医看病情况。我记得当时去了一个农村卫生室，那个卫生室周边环境非常干净，农民普遍讲究卫生。卫生室里面也很宽敞，还有一位看样子有40多岁的女医生，她带着我们看大厅里的药架子，大概有三四排，上面摆着常用药，什么发烧、感冒、痢疾等普通的疾病都可以治疗，也可以进行简单的换药、打针、输液。习总书记在里面都转了，还详细询问了农民就医看病方便不方便、贵不贵。这个场景当时给我的印象是，习总书记非常关心农民的卫生和健康，非常关注农村的基本医疗设施建设。

4天的专题蹲点调研，习总书记足迹遍及全市38个调研点，还主持召开了全省统筹城乡发展、推进城乡一体化工作座谈会。调研之后，习总书记指导嘉兴制定推进城乡六个一体化的规划和举措，即城乡空间布局、城乡基础设施建设、城乡产业发展、城乡劳动就业与社会保障、城乡社会发展、城乡生态环境建设与保护等一体化。随后，省委省政府制定出台《浙江省统筹城乡发展推进城乡一体化纲要》，率先把统筹城乡纳入城市化发展轨道。后来，习总书记又把嘉善作为深入学

习实践科学发展观活动的联系点。他先后4次到嘉善调研视察，12次对嘉善工作作出批示，要求嘉善在主动接轨上海、扩大开放、融入长三角方面迈出新步伐，在推动城乡一体化上创造新经验，在转变经济发展方式上取得新成效。后来，中财办还专门总结和推广了嘉兴推进城乡一体化的经验。

总之，习总书记在浙江工作期间，跑遍了浙江的山山水水，熟悉浙江的一草一木和风土人情，在调研中亲近了群众，熟悉了基层，找到了良策，为我们各级领导干部树立了榜样。后来习总书记多次强调，当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。他是这么说的，更是这么做的。

采访组：您提到习近平同志领导工作的第三个特点是狠抓落实的持久性，请您展开讲讲。

郭占恒：习总书记最鲜明的风格就是说到做到，狠抓落实。他经常讲要干在实处，走在前列；善作善成，善始善终；一分部署，九分落实；实干兴邦，空谈误国；古今兴盛皆在于实，天下大事必作于细。他要求凡属重大决策必须要把任务分解到单位和责任人，由督查室进行督查，最后进行考核。决不允许上有政策下有对策，决不允许对中央和省委的决策部署拖拖拉拉，甚至阳奉阴违，说一套做一套。

我体会，习总书记抓工作落实主要有四个特点。一是全面规划、分步实施。对已经全面展开的，要出成果、见实效；对尚未全面展开的，要抓紧规划、作出部署；对实施中遇到的新情况、新问题，要采取针对性措施，及时加以解决。

二是突出重点、抓住关键。围绕经济社会发展中的主要矛盾，分清轻重缓急，突出工作重点，抓住关键环节，明确主攻方向，着力解决经济社会发展中的瓶颈制约问题，以点上的突破带动面上的发展。

三是积极探索、不断创新。充分尊重群众的首创精神，虚心学习外省（区、

市)的先进经验,积极借鉴发达国家发展的有益成果,切实把创新的热情和求实的精神结合起来,不断总结,不断完善,不断提高。

四是要求广大干部树立正确的政绩观,脚踏实地工作。千万不能好大喜功,盲目攀比,追求高指标,铺摊子,留下一堆“胡子工程”;千万不能急功近利,只求本届有“政绩”,不给后人留财富。

有一件事情我记忆犹新。2003年8月初,即省委召开十一届四次全会并提出“八八战略”之后,我随同习总书记到丽水去调研,推动省委全会精神落实。那次调研了三四天,走访了一些企业和农村社区,之后有一个座谈会。事先,我们同丽水方面做了一些衔接,为习总书记准备了一个讲话提纲。习总书记在听取市委书记和各县县委书记的汇报后,在充分肯定成绩的基础上,提出了一些希望和要求。讲话中,习总书记还讲了“四个必须”,就是:对省委部署的“八八战略”,必须思想高度重视,必须摆上重要位置,必须结合实际贯彻,必须狠抓工作落实。这让我有点意外,因为讲话提纲里没有“四个必须”的内容。习总书记这样讲,是有所指、有针对性的,因为当时从市领导到县领导在汇报工作中都没有提到贯彻落实“八八战略”。习总书记在座谈会上强调贯彻落实“八八战略”要“四个必须”,既是对丽水讲的,也是对全省讲的。随后这“四个必须”,马上在习总书记调研的新闻通稿中发了出去,对全省影响很大。

紧接着,2004年2月26日,习总书记在《浙江日报》“之江新语”栏目发表短论《抓而不实,等于白抓》,突出谈到落实“八八战略”,“全省上下必须思想高度重视,必须摆上重要位置,必须结合实际贯彻,必须狠抓工作落实。对‘八八战略’作出的总体规划和提出的各项任务,要一步一步地展开,一项一项地分解,一件一件地落实,一年一年地见效。”这“四个必须”和“四个一”,足以说明习总书记抓“八八战略”落实的严肃性和坚定性。由此之后,省委省政府凡领导的重要讲话,起草制定的重要文件,作出的重要决策部署,都一定强调要深入实

施“八八战略”，使“八八战略”在各级领导干部中入心、入脑，见行动。

可以说，习总书记在浙江的工作，主线就是围绕“八八战略”展开的。比如，2004年5月，省委十一届六次全会专题研究部署“平安浙江”建设工作；2004年10月，省委十一届七次全会专题研究部署切实加强党的执政能力建设；2005年7月，省委十一届八次全会专题研究部署加快文化大省建设工作；2006年4月，省委十一届十次全会专题研究部署“法治浙江”建设工作；2006年11月，省委十一届十一次全会专题研究部署和谐社会建设工作等。同时，省委还专题召开了全省民营经济工作会议、全省自主创新大会、全省城市工作会议，以及专题调研推动为民办实事、统筹城乡发展、先进制造业基地建设、山海协作工程、811环境整治工程等，制定出台配套政策举措，推动“八八战略”一个一个落实。

习总书记多次讲，“八八战略”是一个有机联系的系统工程，是一项长期任务，一定要做实做细。他还强调，各地的经济基础、地理条件、区位优势和环境特点等不尽相同，贯彻落实“八八战略”必须结合本地实际，创造性地开展工作，可以是“五五战略”，也可以是“六六战略”，总之要从实际出发抓好深化细化工作。也就是说，贯彻落实“八八战略”不要局限于“八”，而是要领会精神实质。正因为如此，2015年5月，习近平总书记在浙江考察中专门谈到，“八八战略”同“四个全面”在精神上是契合的。我理解，这实际上是说，习总书记在浙江期间的工作与党的十八大以来的工作，其思想是一脉相承的，其精神是完全一致的。

习总书记狠抓落实、真抓实干的工作特点是他的本色，是始终如一的。我觉得，党的十八大以来，习近平总书记提出一系列治国理政的新理念新思想新战略，披荆斩棘，力挽狂澜，激浊扬清，正本清源，重塑政治生态、经济生态、文化生态、社会生态、环境生态，解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事，领导党和国家走上民族复兴的康庄大道。这样的成绩都是一项一项抓落实干出来的。从“八项规定”，到“四个全面”战略布局，到

“五位一体”总体布局，再到“五大发展理念”等一系列决策部署，都要求领导干部特别是一把手要亲自抓、亲自管；都要求分工明确、责任清晰、任务到人、考核到位；都要求以抓铁有痕、踏石留印的劲头，坚持不懈抓下去；都要求咬定目标、苦干实干，紧之又紧、细之又细、实之又实；都要求撸起袖子加油干。我在给领导干部宣讲《“八八战略”与浙江发展》时常说，对以习近平同志为核心的党中央的决策部署和各项规定，不要心存侥幸，不要以为是一阵风，更不要搞上有政策下有对策那一套，因为习总书记抓落实具有坚韧性和持久性的特点，只会越来越紧，不会半途而废。

采访组：那就请您谈谈习近平同志是如何体现和坚持以人民为中心的发展思想的？

郭占恒：习总书记在浙江工作期间，始终把人民的安危冷暖挂在心上，要求广大干部树立朴实的群众观，做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。他最常说的话是，心无百姓莫为“官”；要拎着“乌纱帽”为民干事；为民办实事旨在为民、重在办事、成在务实；始终把人民利益放在首位，多办顺民意、解民忧、得民心的好事实事，让群众看到实效、得到实惠；凡是为民造福的事一定要千方百计办好；坚持从群众最关心、最迫切需要解决的实际问题入手，诚心诚意办实事，尽心竭力解难事，坚持不懈做好事，把人民群众的力量凝聚在全面建设小康社会的伟大事业中。

习总书记不仅这么说，而且十分重视为民办实事的制度建设。2004年10月，在习总书记推动下，我参加起草，由省委省政府专门下发《关于建立健全为民办实事长效机制的若干意见》，通过民情反映机制、民主决策机制、责任落实机制、投入保障机制、督查考评机制等一系列工作机制，尊重民意、科学决策，实事实办、注重实效，保证为民办实事工作进一步规范化、制度化。要求在充分征求意见的基础上，政府每年办10件实事并写入《政府工作报告》，内容涉及就业再就

业、社会保障、医疗卫生、基础设施、城乡住房、生态环境、扶贫开发、科教文化、权益保障、社会稳定诸方面，每一条都关系着普通群众的切身利益，每一项都有明确的量化目标。这一制度至今已坚持了13年，解决了一大批关系民生的实际问题，增强了人民群众的获得感。

健康与小康、卫生与强省、经济社会发展与人的全面发展等重大民生问题，一直是习总书记优先考虑的战略问题。他率先提出“没有健康就没有小康”的理念，把人民幸福作为一切工作的出发点和落脚点，把群众健康纳入经济社会发展的全过程，把卫生强省的建设提高到顶层设计的高度上，并进行系统谋划和整体部署。这些，就是以人民为中心的方向性的生动体现。

一是实施农民健康工程，为解决农民“有钱看病”、“有人治病”、“有人管事”的问题，从多方面狠抓农村卫生工作，推动建立健全新型农村合作医疗制度，要求政府在每个乡镇至少集中力量办好一所卫生院。2005年8月底，召开全省农村卫生工作会议，全面部署实施“农民健康工程”。会后，相关政策逐渐落实到位，政府还拨出专款每2年为农民提供1次免费体检，成为有史以来浙江各级政府最大的一次健康投入，极大改善了广大农民的医疗卫生条件。

让人感动的是，习总书记全面考虑农民工的健康，要求保障农民健康不仅在农村，在城里同样要保障农民的健康。2004年8月6日，习总书记在考察西湖文化广场建设工地、慰问农民工时指出，各地、各部门和各有关单位一定要坚持以人为本，更加关爱和善待广大农民工，积极为广大农民工提供良好的工作环境，创造必要的物质和文化生活条件，努力为他们解决家庭居所、子女入学、个人婚恋等实际问题。同时，要合理调整作息时间，尽量避开高温时段高强度作业，确保农民工身体健康。同时，也要教育和引导农民工，增强自我保护意识，提高个人防暑降温和保健能力，注意劳逸结合，吃好、休息好，注意身体健康。

二是实施公共卫生建设工程，把公共卫生建设提到事关全面建设小康社会、

提前基本实现现代化的高度，把建设全覆盖、高效率、现代化的公共卫生体系作为努力方向，把重大疾病疫情防控和食品安全纳入“平安浙江”建设重要内容，构筑保障人民群众身体健康“防疫大堤”。

2003年12月19日，习总书记在省卫生厅调研时指出，要强化包括疾病预防控制、卫生监督执法，以及突发公共卫生事件应急机制在内的公共卫生体系建设；要重点抓好各种传染病、地方病、职业病的防治工作，继续抓好“非典”的防控，加大对严重危害人民健康的乙肝、艾滋病等重点传染病防治的工作力度，避免血吸虫等地方病的死灰复燃；要大力实施“食品放心工程”，对制售假冒伪劣食品、药品等危害群众健康的事件，发现一起，查处一起，绝不姑息手软。

三是实施“强院”工程，做精做强一批现代医疗机构。习总书记提出逐步形成“小病在社区、大病送医院、健康进家庭”的医疗保障体系，使居民病有所医，住得起院，吃得起药。他认为，医院强院建设，不仅要发展提高城市大医院建设水平，更要注重雪中送炭，重点解决基层卫生院甚至农村卫生室的配置问题。他高度重视乡镇卫生院建设，一再强调“每个乡镇要保留一所公立卫生院、每个村至少有一个卫生室”，多次到乡镇卫生院和村卫生室检查指导，还切实强化领导责任，把这项工作纳入地方党委政府领导干部政绩考核体系。

四是关注心理健康，全面推进素质教育，突出培养受教育者的健全人格、创新精神和实践能力，促进人的全面发展。在这方面，习总书记多次发表文章论述身心健康的重要性，还发表讲话指导健康工作。

2004年7月19日，他在《浙江日报》“之江新语”栏目发表署名文章《成才必须先学做人》指出，家庭是未成年人接受思想道德教育的第一课堂，父母是孩子的第一任老师。家长们“望子成龙”、“望女成凤”，这是无可非议的，但孩子要成才，必须先学做人。人而无德，行之不远。习总书记这么关注少年儿童的思想道德教育，强调家庭教育的作用和意义，足见他对少年儿童思想道德建设的重视。

2005年8月4日，习总书记在全省加强和改进大学生思想政治教育工作会议上指出，要加强大学生心理健康教育，关心大学生的身心健康，教育引导大学生掌握心理调节的有效方法，培养良好的心理品质，提高适应社会的能力。习总书记抓住大学生的心理特点指导工作，针对性强，有的放矢。

2005年9月23日在省委常委会听取浙江大学工作汇报时，习总书记指出，要把“培养什么人”的问题作为根本问题。要使培养的人“合格”、“可靠”，总的标准是“德智体美，德育为先”，具体包括：既要提高科学文化素养，又要提高思想政治素养；既要培育科学精神，又要培育人文情怀；既要具有丰富的知识和创新能力，又要具有健康的身心 and 健全的人格；既要有一方面或多方面“专”的要求，又要有复合的、交叉的“全”的素养；既要懂得怎么做事，又要懂得怎么做人，等等。

五是发展群众体育运动、增强人民体质。习总书记曾讲过，生活奔小康，身体要健康，这是人民群众对体育的期盼和追求。我们要把提高群众健康水平作为全部体育事业的根本出发点，把全民健康作为基础工程，把发展群众体育作为整个体育工作的重中之重。

习总书记要求各级党委、政府及体育部门要动员全省人民来关心体育、参与体育，大力实施小康健身工程，积极为城乡开展丰富多彩的体育活动提供便利，不断满足人民群众的体育需求，引导人民群众追求健康和谐、积极向上的生活方式和精神境界。

从2005年开始，在习总书记指导下，浙江在全国首创性地启动省级“体育强县”创建工作，为此省本级投入3亿元资金，带动各级财政的资金超过30亿元，率先推进公共体育设施和学校体育场地设施向社会开放，有力改善了城乡体育面貌。从完善群众体育着手，在以山、川、湖、海体育为依托基础上，分层次举办民企运动会、上市公司运动会、公务员体能大赛、新办体育社团运动会、海洋运

运动会等。继续开展区域联动活动，从浙东、浙中、浙西、浙北四个片区辐射至90个县（市、区）及周边省（市），使群体活动变“一阵子”为“一辈子”。开展体育强市创建，与体育强县、强镇创建和体育强省建设相配套，体现整体系统推进。

总之，习总书记对群众的衣食住行、德智体美等各个方面都十分关心，对群众各方面的呼声都积极回应，要求有关部门尽力而为、量力而行地加以解决。

采访组：您刚才展开讲了习近平同志在浙江期间领导工作的特点，对我们很有启发。请您简要谈谈他关于生态省建设的思想。

郭占恒：生态省建设是“八八战略”的有机组成部分。大家知道，习总书记在浙江安吉余村提出了著名的“绿水青山就是金山银山”的“两山论”，还提出了一系列人与自然和谐相处的新思想、新要求。他用生动鲜活的语言提出“环境保护要靠自觉行为”“既要GDP，又要绿色GDP”“实现经济发展和生态建设双赢”“让生态文化在全社会扎根”“生态省建设是一项长期战略任务”“努力建设环境友好型社会”。他还教育大家，要“自觉注意环境卫生、善待地球上的所有生命”“你善待环境，环境是友好的；你污染环境，环境总有一天会翻脸，会毫不留情地报复你。这是自然界的客观规律，不以人的意志为转移”。

习总书记在浙江工作期间，每年都要主持召开全省人口资源环境工作座谈会，讲述他的新思想和新要求。如2005年3月1日，习总书记在全省人口资源环境工作座谈会上指出，我们必须通过生态省建设，让人民群众喝上干净的水，呼吸上清洁的空气，吃上放心的食物；通过做好人口资源环境工作，让大自然休养生息，以更好地为人类服务，否则将遭到自然界的报复。以人为本，其中很重要的一条，就是不能在发展过程中摧毁人自身生存的环境。他当时还说了引人深思的几个反问句：“如果人口资源环境出现了严重的偏差，还有谁能够安居乐业？和谐社会又从何谈起？人都难以生存了，其他方面的成绩还有什么意义？”

围绕建设生态省，习总书记领导全省集中而持久地开展了一系列重大生态保护和环境整治行动。2003年6月，在习总书记指导下，省委省政府组织开展“千村示范、万村整治”工程，从农村居民最关心的村庄环境脏、乱、差问题入手，用5年时间，对全省10000个左右的行政村进行全面整治，并把其中1000个左右的行政村建设成全面小康示范村。同时，还实施了“万里清水河道”工程、“万里绿色通道”工程、“乡村康庄”工程、“千万农民饮用水”工程、“生态家园富民计划”等工程项目。习总书记要求把这些工程有机结合起来，多措并举，整体推进农业和农村基础设施建设。随着这些工程的实施，当时全省各地很快涌现出一批示范村，如安吉余村、高家堂村、临安白沙村等。这些村将环境整治、古村落保护与旅游业开发相结合，农家乐、观光休闲农业等成为农村经济新的增长点。正如习总书记说的，“千村示范、万村整治”作为一项“生态工程”，是推动生态省建设的有效载体，既保护了“绿水青山”，又带来了“金山银山”。

2004年10月，全省启动了“811”环境整治行动，就是以八大水系和11个省级环境保护重点监管区为重点的环境污染整治行动，主要是通过对重点流域、重点区域、重点行业 and 企业的整治，控制污染物排放总量，推进环保基础设施建设。这项行动让群众有一个健康、卫生的生活环境，保证群众能够喝干净的水，呼吸清新的空气。经过3年集中整治，到2007年，全省环境污染和生态破坏趋势基本得到控制，突出的环境污染问题基本得到解决，在全国率先全面建成县以上城市污水、生活垃圾集中处理设施，率先建成环境质量和重点污染源自动监控网络，促使环境污染防治能力明显增强，环境质量稳步改善。

10余年来，在习总书记提出的“两山论”指引下，浙江持之以恒地推进美丽浙江建设，实施转型升级组合拳，使浙江的山变绿了，水变清了，天变蓝了，空气变清新了，全省正在成为一个大景区、大花园。我最近有感而发为一位画家朋友的山水画《绿水青山图》写了两句话：“绿水青山泽万代，诗意江南写华章。”

这实际上是讲，习总书记提出的“两山论”，将惠及子孙万代。

采访组：习近平同志在浙江的领导实践对浙江的发展有哪些意义？

郭占恒：我前面讲过，习总书记在浙江的领导实践是方方面面的，具有全面性、开创性、引领性，对浙江的发展具有全面、深刻和长远的影响。这个影响和意义主要体现在以下4个方面。

一是坚持一张蓝图绘到底、一任接着一任干的精神传承。记得习总书记讲过，现代化建设好比马拉松接力赛，需要领导干部一任接一任地带领群众跑下去，而每一任领导干部接过的只不过是漫长的接力赛中的短暂一棒而已。所以，领导干部上任伊始，一定要保持清醒头脑，培养“接力意识”，既要善于“瞻前”，也要注意“顾后”，团结带领本地本部门的干部群众在科学发展的轨道上奋力奔跑。习总书记是这么做的，他的后继者也都是这么做的。

二是引领浙江较早走上全面、协调、可持续发展的科学发展道路。由于历史的多方面原因，浙江最初形成的是民营经济、块状经济、专业市场、县域经济、小城镇经济等快速崛起的经济优势，而政治、文化、社会、生态等建设还比较滞后，即使经济方面也存在诸如“小、低、散”等先天不足。习总书记在浙江工作期间提出的“八八战略”，既注重以“腾笼换鸟”的思路和“凤凰涅槃”、“浴火重生”的精神，加快推进经济发展方式转变，推动民营经济发展新飞跃，又注重法治浙江、平安浙江、文化大省、生态省等建设，实际上是把浙江引领到全面、协调、可持续发展的科学发展轨道，形成了浙江全面发展的新优势，打造了中国发展的浙江样本。

正是在习总书记“八八战略”思想的指引下，浙江这15年来，统筹抓好法治浙江、文化强省、平安浙江、美丽浙江和党的建设，全力打好以“五水共治”（指治污水、防洪水、排涝水、保供水、抓节水五项工作）为突破口的转型升级组合拳，下大气力补齐科技创新、交通基础设施、生态环境、低收入农户增收致富、

公共服务有效供给、改革落地等“六块短板”，扎实推进“两富”、“两美”浙江建设，各方面工作都取得重大进展。正如2017年3月19日《人民日报》第一版刊登的文章《浙江实体经济正质变》所说，“低小散转向高精尖，高质量取代高增速”。用我的话说，就是浙江正由过去生产鞋子、袜子、矿泉水，向生产汽车、飞机、机器人提升；由中低端制造向中高端制造提升；由无牌贴牌向优质名牌提升；由传统经济向新经济提升。我相信，大家以后对浙江产品的认识也会有新的提升。

我们从一组数据可以更清楚地看出“八八战略”给浙江发展带来的巨大变化：2003年到2016年，浙江地区生产总值从9170亿元增加到46485亿元，增长了4倍多；人均地区生产总值从19798元增加到83538元，增长了3.2倍多；地方财政收入从707亿元增加到5302亿元，增长了6.4倍多；城镇居民人均可支配收入从13180元增加到47237元，增长了2.5倍多；农村居民人均可支配收入从5431元增加到22866元，增长了3.2倍多；全面消除了人均年收入低于4600元的贫困现象，摘除了26个欠发达县帽子，实现了不把贫困带入“十三五”的目标，人民的满意度和幸福感有了很大的提升。

三是培养带出一支敢于担当、善于作为的干部队伍。毛主席说过，“政治路线确定之后，干部就是决定的因素”。习总书记在《之江新语》中要求干部要“敢于负责、善于负责”，他说，支持、保护、重用敢抓敢干、敢于负责、善于负责的领导干部；批评、教育、处理不敢负责、不愿负责甚至失职渎职的干部，这是我们的一贯立场和做法。从我接触的体会是，习总书记对领导干部既知人善任、大胆使用，又严格要求、严格管理，进而培养带出一大批有信仰、有定力、有能力，敢担当、敢负责、能干事的干部。这些干部经过考验，有的先后走上省内外更高的领导岗位，担当起更重的责任，为党、国家和人民做更多的工作。

四是突出党的领导核心作用，始终坚持加强和改进党对各方面工作的领导。

我认为，这一条带有根本性。习总书记党性意识特别强，自觉参加支部生活会，凡重大决策都要上省委常委会讨论，每次省里的重要会议讲话，他都强调要加强和改进党的领导，强调这是做好各方面工作的根本保证。

特别是习总书记在健全地方党委的领导体制和工作机制方面，进行了许多探索实践。他曾形象地把党“总揽全局、协调各方”的领导核心作用，概括为“一个核心、三个党组、几个口子”的领导体制，即省委是领导核心，人大、政府、政协是党组领导，各级政府部门是党委领导。这样，就打破了过去通常讲的“四套班子”平行的认识误区。在习总书记领导下，省委常委会每年都要听取省人大、省政府、省政协的工作汇报，听取省法院、省检察院的工作汇报，研究部署涉及方方面面的重大工作。同时，习总书记还高度重视基层党建工作，重视各人民团体党建工作，重视民营企业党建工作，重视党风廉政建设，增强了党领导核心的凝聚力和战斗力。

在习总书记党建思想影响下，这十几年来，省委一直更加自觉地落实“党要管党、从严治党”方针，牢牢把握加强党的执政能力建设、党的先进性建设和党的纯洁性建设这条主线，扎实推进党的建设制度改革，不断推进党的思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设，先后制定《关于加强非公有制企业党建工作的若干意见》《关于加强和改进县（市、区）机关党建工作的意见》《关于全面加强基层党组织和基层政权建设的决定》等，为浙江全面深化改革、推动科学发展提供了坚强保证。

采访组：您从习近平同志的领导工作实践中获得哪些启示？

郭占恒：作为曾经在习总书记身边工作的人员，近距离接触，近水楼台，学到许多在书本上学不到的东西，学到许多在其他地方学不到的东西，学到许多在以往的工作中学不到的东西。我经常讲，在省委政研室为习总书记服务的几年，是我人生中工作压力最大、最辛苦，也是收获最大、最快乐的几年。从习总书记身上学

到的东西，终身受用。大致有这么几点。

一是认真敬业，夙夜在公。我讲两件小事吧。一件事情是，2006年3月，我们准备习书记在全省自主创新大会上的讲话，所有的文稿起草程序都走完了，临近开会时习书记还在认真地审阅修改，尤其是总体要求和创新型省份建设的目标和具体指标，他又做了几处重要修改。这充分说明习书记对工作非常认真，精益求精。还有一件事情是，2005年12月中旬的一天，我们把习书记在全省经济工作会议上的讲话稿送上时已经是晚上，习书记连夜进行了认真修改，记得其中有一句“坚持推动经济又好又快发展”，他改为“坚持在‘好’的基础上推动‘快’发展”，这样一改，意境、要求就完全不一样了。习书记改好后，我们赶紧把稿子送到印刷厂。送完稿子，我们给车队打电话要车回家，并预约明早的上班车，车队值班员说：“郭主任，现在已经是明天了！”哦，原来我们忙了一夜，习书记也忙了一夜。但我们是偶尔加班，而习书记是一种工作常态，这使我真正理解了“认真敬业、夙夜在公”这句话的涵义。

二是爱憎分明，清正廉洁。习书记一身正气，敢作敢为，对不良现象横眉冷对，对好人好事称赞有加。举几个我亲身经历的事情吧。2006年，习书记得知永嘉县山区一个小村庄的党支部书记郑九万生病时，村民们肩扛手抬把他送下山并凑足了手术费得到救治的事迹，非常感动，多次关心郑九万的身体，号召向他学习。他还在《之江新语》连发两篇文章，赞扬“郑九万所做的一切都体现在了村民的回报上，是老百姓心中那杆秤称出了一名基层党员干部的分量”。要求学习郑九万“心里装着群众，凡事想着群众，工作依靠群众，一切为了群众”的为民情怀。而对腐败分子，习书记是深恶痛绝。2003年4月20日，浙江省原建设厅副厅长杨秀珠出逃，习书记当即批示：“省纪委牵头协调该案办理，公安机关、检察机关具体负责缉捕杨秀珠和杨秀珠违纪违法问题的查处，办案部门定期报告进展情况。”此后，习书记多次听取杨秀珠案的查办进展情况，亲自召开会议研

究，要求缉拿杨秀珠归案，并在许多会议上作为反面教材警示和教育全省干部。习总书记还对不良现象采取零容忍的态度。有一次召开省委读书会，会前一家公司给与会代表发了一部手机和一些充值卡，习总书记得知，脸色一沉，立即要求全部收回、退回，并进行了严肃批评。这些，都对我教育很大。

三是知识渊博，幽默风趣。在为习总书记服务的过程中，我感觉习总书记知识十分渊博，兴趣十分广泛，可以说他什么都懂，底蕴十分深厚，而且睿智深邃，幽默风趣，很接地气。那时我还不知道，习总书记从小酷爱读书，他到梁家河插队时就带了两箱子书，劳动一天，别人都睡了，他还点着煤油灯苦读。这是从你们中央党校出版的《习近平的七年知青岁月》中读到的。后来又看到他写的《忆大山》《念奴娇·追思焦裕禄》等散文和诗词，才明白我当时的感觉是对的。我们在随同习总书记调研路上或调研途中休息时，最喜欢听习总书记讲故事。有一次，他在金华调研，讲到1959年8月毛主席视察金华时说了一个故事：永康有个方岩，方岩有个胡公大帝，胡公大帝不是神，而是人。他姓胡名则，是北宋的一个清官，为人民做了很多好事，人民纪念他，所以香火长盛不衰。我们共产党的干部也应该多做好事，为官一任，造福一方。后来，习总书记多次要求各级领导要“守土有责”、“为官一任，造福一方”。还有一次调研，正好是秋天，他在路上看到江南的稻谷收割时，不禁咏出毛主席的诗词：“喜看稻菽千重浪，遍地英雄下夕烟。”他还喜欢和大家聊天，风趣幽默，既让人忍俊不禁，又引人思考。在一次调研的途中，大家对随同调研的省农办副主任顾益康说，不要总以普通老农民自居，要代表全省农民，习总书记听了也笑了起来，说“任命”顾益康为“省级农民”。这个称号生动有趣，充分表达了对顾益康的鼓励和认可。从此，顾益康“省级农民”的称号就传开了。习总书记还给我们讲他自己的故事，他说自己有点胖，主要是因为从小饿怕了，每次吃饭都不忍浪费，把剩下的汤汤水水都吃了，吃着吃着就吃胖了。这实际上是教育我们不要浪费，不要忘本。每一个听过习总书记讲话的人都

有一个共同的体会，就是习总书记脱稿讲话特别精彩。比如说，他用“两只手”讲深化改革，用“两只鸟”讲结构调整，用“两座山”讲生态环境，用“两种人”讲“三农”问题等等，生动鲜活，富有哲理。所以我常说，我们永远也写不出习总书记的水平。当然，这也是激发我至今不断学习、勤于思考的动力。

四是总结经验，运用规律。我注意到，党的十八大以来，习近平总书记经常要求坚持问题导向，总结经验，完善思路，突出重点，运用规律。其实，他在浙江就是这么讲、这么做的。我讲几个亲身经历的事例。第一个是总结提炼与时俱进的浙江精神。习总书记非常重视文化对浙江发展的支撑和推动作用，认为“‘浙商文化’是浙商之魂”。2005年，他组织力量，在原来总结提炼“自强不息、坚韧不拔、勇于创新、讲求实效”的浙江精神基础上，根据实践发展，进一步总结提炼“求真务实、诚信和谐、开放图强”的与时俱进的浙江精神，并在2006年2月5日的《浙江日报》上发表署名文章《与时俱进的浙江精神》，以此激励全省人民“干在实处，走在前列”。第二个是总结推广“义乌经验”。习总书记多次到义乌调研，感叹义乌发展简直是“莫名其妙”的发展、“无中生有”的发展、“点石成金”的发展，提出要好好总结推广“义乌经验”。2006年4月30日，省委省政府联合下发《关于学习推广义乌发展经验的通知》。与此同时，习总书记还专门派出调查组研究进一步推动义乌发展的政策。很快，省委办公厅、省政府办公厅出台《关于开展扩大义乌市经济社会管理权限改革试点工作的若干意见》，以进一步探索县级行政管理体制改革的有益经验，促进县域经济社会更好发展。第三个是邀请中国社会科学院全面系统地总结浙江经验。对此，中国社科院高度重视，组织数十位专家，历时一年半，我和有关同志还两次到中国社科院与专家交流，最后完成6卷本、140余万字的《浙江经验与中国发展》。专家们认为，研究浙江经验很有意义，因为一定意义上说，浙江发展的今天就是中国发展的明天。2007年1月19日，成果首发式和研讨会在省人民大会堂举行，习总书记接见与会

专家学者并肯定说：“这一次的课题调研活动可以说是迄今为止在浙江进行的最具理论权威、规模最大、最为系统的一次对浙江精神的全面总结，也为我们今后开展理论总结、进行各项经验调研提供了一些经验。”此外，习总书记还主持了《十六大以来“三个代表”重要思想在浙江的实践》和《科学发展观在浙江的实践》等重大课题研究，我有幸参与其中。从以上几个事例可以看出，习总书记非常善于总结以往的经验，并从中发现、把握和运用规律，指导和提升今后的工作。

五是走群众路线，为群众办事。在习总书记的心目中，最大的天地是老百姓。过去我们虽说也常讲“权为民所用、情为民所系、利为民所谋”，但在具体事情上，有时候就把老百姓给忘了。习总书记来浙江工作，是带着初心来的。这个初心，就是为了浙江人民。在我的印象中，习总书记给浙江干部带来的最大启示，是理念的变化，是以人民为中心的发展思想。印象深刻的有这么几个事情：一个是如何为民办事。他常讲群众利益无小事，群众的小事，就是我们的的大事。他要求省委省政府抓紧制定为民办实事的长效机制，把为老百姓办实事从制度上加以保证。再一个是如何对待群众上访。他说做群众工作要重心下移，为了让群众不上访，领导干部就要多下访，把问题解决在基层，解决在萌芽状态，他还亲自到衢州衢江区接待群众来访。习总书记有个“跟着群众跳火坑”的理论，他说：“我们的方针再正确，如果不被群众理解，也难以贯彻施行。如果群众不听，你就先跟着群众走，群众跳火坑，你也跟着跳下去。群众觉悟了，从火坑里爬出来，最终还是要跟你走。”还有一个是如何对待台风。浙江每年都会遇到几次台风，过去我们讲人定胜天，对台风立足于“抗”，往往造成更大的损失。习总书记来了之后强调立足于“防”，由抗台救灾改为防台救灾，提出“宁可十防九空，也不能失守万一”，并且亲自坐镇指挥。2006年第8号超强台风“桑美”重创温州，他先后3次前去视察指导。年底那次，我随同去了受灾最重的金乡镇，习总书记穿着雨靴，踏着积水，走村访户，调研灾后重建工作，提出“一定可以让更多的受灾户在春

节前乔迁新居”。当然，这样的事例还有很多很多。所以我体会，党的十八大以来，全国各族人民这样真心拥戴习近平总书记，是因为他与人民群众心连心，他所做的一切，都是为人民谋幸福，为民族谋复兴。这也是对我最大的启示。

来源：《学习时报》2021年4月7日

“习总书记在浙江工作时就提出了与‘八项规定’类似的要求” ——习近平在浙江（二十九）

采访对象：孙光明，1958年10月生，浙江嵊州人。2002年至2007年，任省委办公厅秘书二处处长。后历任省委办公厅副主任、省委副秘书长，省体育局局长。2018年1月起任省政协常委、提案委员会主任。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月27日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：孙光明同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，您在省委办公厅秘书二处工作，您经手安排的习近平同志的会议、调研等工作很多。请您谈谈他工作当中给您留下印象深刻的一些事情。

孙光明：习总书记在浙江工作期间，我在省委办公厅任秘书二处处长。秘书二处的工作，主要是负责省委的大型会议、集体活动，以及省委主要领导同志的考察调研活动、专题会议等。此外，我们的工作也包括中央领导同志来浙考察活动的安排等等。

习总书记在浙江工作的5年里，我全程参与了他考察调研的服务保障工作，事务性工作比较多，文字、决策方面的工作相对少些。

10多年过去了，我清楚地记得，习总书记当年在浙江做了很多务实的工作，为老百姓办了很多实事。其中，他率领导干部赴基层下访，主动为群众解决问题，给我留下非常深刻的印象。

那时候，浙江很多市县的信访形势比较严峻。习总书记明确提出，领导干部要主动“下访”，为群众解决问题。他率先垂范，亲自下去接待群众来访。省委书

记要做这么具体的事情，一些地方干部不理解，我甚至听到有些人议论说：“那些上访的都是些‘刁民’，我们想办法躲过去、应付过去还来不及呢，习总书记还要我们主动迎上去，不是自找麻烦吗？”

这些议论，习总书记多多少少也听到一些，但他不为所动，反而要求下访要“大张旗鼓”。他要求，所有的省级领导干部，都要下到市里、县里去，而且在下去之前，要提前告示，在广播里通知，并以各种方式大范围通知群众。有的地方干部想投机取巧，小范围通知一下，找个冷僻的地方贴个告示，想让知道的群众越少越好。习总书记了解这些情况后，都一一予以纠正。

2003年9月18日，习总书记到金华的浦江县下访接待群众。去之前，他明确要求我们提前把接待群众的时间、地点以及接访领导的姓名、职务在县里广泛公之于众，谁要来都可以来，反映什么问题都可以。这让信访局的同志很为难，他们生怕局面控制不住。我当时也有这种想法——可不要弄得太麻烦了！结果，习总书记这一次下访，群众来得特别多，场面十分热烈，人山人海，甚至其他县的群众也赶过来了。

对于其他县群众跨县上访的现象，我们实事求是地告诉群众：应该按规矩来，跨县告状是不合适的。但老百姓不管这些——既然你省委书记来了，我有冤就要找你诉。所以，那次到浦江县下访，习总书记率相关部门的领导同志，不仅解决了一大批浦江县的信访问题，也记录并交办了很多其他县的信访问题。

采访组：习近平同志下乡调研都去过哪些给您留下深刻印象的地方？

孙光明：习总书记的基层联系点是淳安县枫树岭镇下姜村。在我的印象当中，他先后去过下姜村多次，给予这个小村庄的工作很多具体指导。第一次去，他就帮助下姜村规划建设了沼气池。第二次去的时候，又专门对沼气池进行检查和指导，跟村干部和老百姓说：“建沼气池的技术，我可是专门学过的呵！”

习总书记主政浙江期间，距离他青年时代在陕北梁家河当村支书已有30年了，

但他帮扶指导下姜村的时候，对基层具体工作仍是驾轻就熟，同时他又具备了更为宏观的视野。在他的指导下，下姜村农民致富的各项工作都红红火火地开展起来：花卉、水果、药材……在很短时间里，村里就有了翻天覆地的变化，农民的多种产业迅速形成了规模。从那以后，下姜村逐渐成为一个富有生机活力的新农村，村容村貌一改以往的破破烂烂，老百姓也富裕起来了。习书记离开浙江以后，下姜村的群众也一直和他保持联系，直到现在，还一直跟他有书信往来。

习书记走遍了浙江所有的偏远山区和海岛，那些最偏远、最难去的地方，他都去过了。他曾说：“我作为省委书记，就要了解浙江的山山水水，走遍浙江的每一个角落。”

我曾跟他去过南麂岛，那个岛非常偏远，当时还没有开发，去一次真是不容易。我们从温州坐边防部队的船，在海上航行了一个半小时。那天的天气还不好，海面上有浪，边防的船开得很快，一路颠簸。有的同志受不了了，开始晕船，吐得厉害。但习书记却没什么事，他身体素质非常好。我们陪同他到南麂岛的镇里视察，绕着南麂岛的山头一路察看，了解岛上的渔业状况。当时南麂岛驻扎着一个部队的营级单位，习书记给官兵们带了慰问品，还专门看望了部队的战士，鼓励指战员们守好祖国的东大门。

习书记还专门去东极岛慰问部队，坐了好几个小时的船才到岛上。大陈岛也十分偏远，习书记也专门去了一趟，亲切看望了还在岛上的老垦荒队员，与他们座谈。回到杭州以后，还一直和老垦荒队员保持书信往来。

还有岙山岛、蚂蚁岛、桃花岛……习书记都去过，到岛上看望群众，跟渔民开会座谈，帮助他们解决实际困难。越是远、偏、穷、交通不便的地方，习书记越是去，他知道那里相对闭塞，发展较慢，老百姓的生活贫困，更加需要领导干部的关注和扶持。

采访组：您刚才提到习近平同志到偏远海岛视察的时候专门去慰问部队的情

况，请您结合具体事例讲一讲他对部队工作的重视。

孙光明：习总书记非常重视部队的工作，他下乡调研中，每到一个地方，都要去看望部队的干部、战士；部队的首长到浙江来，他都会见。他任省委书记期间，经常到南京军区走访和慰问，征求军区对浙江的意见建议和要求。这项工作是从他开始做的，以前没有这个惯例。省军区遇到什么比较大的事情，他都是一定要亲自处理的；有什么要求，他都是有求必应的。在去舟山考察时，他专门到部队视察了一个英雄营，一间一间营房地看，对房屋的维护、文体活动、官兵生活等各方面的情况问得很细。部队各方面的建设和广大官兵的生活，他都特别放在心上。

为迎接八一建军节，省委专门设立“学军日”。习总书记每次都积极参与“学军日”活动，每次都专门在建军节前到部队看看他们的装备、训练水平。省委省政府的领导在“学军日”还与部队官兵一起练习打靶。

习总书记对军队建设时刻挂在心上，始终重视拥军、爱军、学军。他对部队有感情。我想，这和他出身在革命家庭，自己又曾经在中央军委办公厅工作过有很大的关系。

采访组：习近平同志经常下乡调研，生活不规律，工作强度大，这对他的身体素质提出了很高的要求。

孙光明：是这样的。习总书记很注意深入基层和调查研究，批阅文件、召开会议、处理公务之余的时间，几乎全部放在了基层调研上。对他来说，没有什么休息日和假期。用一年多的时间，他跑遍了全省90个县（市、区）。当然，这也是以他良好的身体素质为基础的。他身体素质特别好，想睡马上就能睡着。下乡途中，上了车眼睛一闭就能睡着，到了目的地，睡醒了，精神很好。

习总书记日理万机，每天忙忙碌碌，彭丽媛同志也很忙，他们夫妻俩聚少离多。彭丽媛同志每次来杭州，相聚的时间也很少。习总书记白天开会调研，晚上处理文

件，经常很晚才回到家，那时候彭丽媛同志已经休息了。第二天一早，习总书记又早早上班了。有一次，我们办公厅的几位同志遇到彭丽媛同志，她就对我们说：“感觉近平太累太忙了，拜托你们照顾好他。”

一直以来，习总书记都把为老百姓服务放在比照顾家庭更重要的位置上。他不仅身体力行，而且非常推崇一心为民的干部。我印象比较深刻的是，他曾经非常郑重地表扬过一位村党支部书记——郑九万同志。这位同志是永嘉县山坑乡后九峯村党支部书记，在岗位上忘我奉献，受到村民的拥戴，但他却因为忙于工作而忽视了自己的身体健康。2005年，他因突发脑血管破裂而生命垂危，后经多方努力及医务人员精心救治，终于康复回家，重新走上村党支部书记岗位。习总书记对这件事高度重视，作出重要批示：“老百姓在干部心中的分量有多重，干部在老百姓心中的分量就有多重。”

采访组：下基层调研考察，就不可避免地涉及接待的标准问题。当时中央还没有八项规定，习近平同志是如何处理这个问题的？

孙光明：党的十八大以来，习近平总书记带领我们开启了全面从严治党的新篇章。2012年12月4日，习近平总书记主持召开中央政治局会议，审议通过了关于改进工作作风、密切联系群众的“八项规定”。实际上，他在浙江工作期间就已经提出了与“八项规定”类似的要求，当然这些要求也不是一下子就提出来的，而是在调研、考察过程中逐步积累和完善起来的。

习总书记经常下乡，下面的同志当然很高兴，接待上自然也很重视，往往会超出标准。比如，到市、县调研，经常会遇到地方上的领导扎堆来陪，就餐时上名贵酒菜，甚至还会送土特产。每次遇到这样的情况，习总书记都会明确给以纠正，有时还会相当严肃地进行批评。久而久之，下乡调研活动在吃、住、行上都形成了不少从简从俭的规矩。

省委办公厅做事一直是很严谨的。每次下乡调研，我们都会根据习总书记的要

求给地方上发一个调研计划，后面附上对接待工作的有关要求，一般都有个七八条。因为每次都是我来发，所以那个时候，下面的同志会戏称我叫“孙八条”。

实际上，对接待工作的规定都是习书记的原话。随着时间的推移，内容逐步完善，形成了“八条规定”。

当时，我们还根据习书记平时指出的问题、提出的要求，专门整理了一份《接待、安排领导公务活动存在的主要问题》的材料发给各地。这个材料把存在的各种问题和弊病讲得很透彻。

采访组：习近平同志非常关心身边的工作人员。您在他身边工作多年，有没有让您印象深刻的事例呢？

孙光明：习书记对我们工作人员特别好，他很关心人，但他的关心不是停留在嘴巴上，而是发自内心和体现在实际行动上的。这让我们心里都很感动。

有一次，我随同习书记一起下去调研，到了丽水的龙泉，我可能是因为吃了一点冰西瓜，当天晚上就腹泻，发高烧，第二天早晨烧到40多度。我没吭气，还想硬撑着继续工作。习书记看到我脸色发白、直冒虚汗，就发现不对劲了，问清楚情况后，坚决不让我跟着去调研了，要我赶紧到医院治疗。我说我能坚持住，但他十分坚决，让地方上的同志立即把我送到龙泉医院输液。在我输液过程中，又让丽水市委书记打来电话询问我的情况。听说高烧不退，又马上派人把我送到丽水市医院检查、输液。我在丽水市医院住了一天一夜，第二天烧退了，腹泻也止住了。因为调研行程已经结束，我想随习书记一起回杭，他说：“不行，你不能走，你还要继续住院观察。”我说：“我觉得没事了，一起回去没问题。”他故意一脸严肃地对我说：“孙光明，你要跟我们回，可以。但是路上如果你要‘解决问题’，我们的车子可是不停的。”听了这句话，大家都笑起来了。我心里明白，他是关心我，想让我留下来再巩固一下，等完全好了再回去。前面的一句话，他说得很严肃，但听到后面，大家发现是一句玩笑，让人忍俊不禁。习书记是很有

亲和力的人，处理大事的时候，既沉稳又坚定，让人感到很踏实、很严肃，但在日常生活中，他的性格是很开朗、很活泼的，让人感到轻松愉快。

还有一件印象深刻的事，是我们在国外的一次偶遇。2003年，习总书记带领我们省的一个代表团去欧洲执行出访任务。我那次没有随习总书记的团，而是几天后到欧洲参加另外一个出访任务。我的路线是从德国到法国，再到意大利。这是我第一次出国，工作之余，就忙里偷闲地跑到威尼斯街头摄像。我聚精会神地看着镜头，突然有人拍我肩膀，我一惊，心想：“这个地方谁会认识我？”连忙回头一看，是习总书记，他叫我：“孙光明！”我惊讶地大声一叫：“习总书记，这么巧！”

回国以后，我听别的同志跟我说，习总书记后来还让秘书给我打电话，叫我去和他们一起吃晚餐，但是因为我没有开通国际漫游，联系不上。回到浙江以后，习总书记在多个场合说起这件事：“你看，这个世界说大也大，说小也小，孙光明到了意大利，我都能跟他碰到。”

采访组：您现在当省体育局的局长，请您谈谈习近平同志一直以来是怎样重视体育工作的。

孙光明：我2013年3月到省体育局工作。履新后，我第一件事就是组织整理习总书记主政浙江期间参与的各项体育活动以及对体育工作的批示、指示。让我们万分感动的是，他作为省委书记，工作日理万机，千头万绪，居然在5年中，专题调研体育工作4次，参加体育相关活动、对体育工作作出批示指示达16次。

这方面的回顾整理是一次很好的学习领悟。为此，我们党组认真组织撰写了《深入学习贯彻习近平总书记关于体育工作的重要论述，高水平谱写实现“两个一百年”奋斗目标的体育篇章》的体会文章，以我个人名义在《中国体育报》发表。这篇体会文章从五个维度阐述了习近平总书记的体育思想。一是深刻领会习近平总书记的体育情怀，树立“跳出体育看体育”“立足全局抓体育”“围绕中心干体育”的大局观念和战略思维；二是深刻领会习近平总书记的改革方略，坚定

不移推动浙江体育改革；三是深刻领会习近平总书记以人民为中心的发展思想，扎实开展体育现代化创建实现人民对美好生活的追求；四是深刻领会习近平总书记“敢于争先、敢于争第一”的指示精神，进一步弘扬中华体育精神勇创佳绩为国争光；五是深入领会习近平总书记经济发展新常态的重要论述，加快发展浙江体育产业促进体育消费。这篇文章发表后，在全国体育系统引起很大关注。

习总书记对体育工作的重视，毫不夸张地说是超乎我们想象的，这可以从他的一次讲话中得到充分体现。2006年7月31日，省委召开第二十二次常委（扩大）会议，专题讨论《浙江省体育强省建设与“十一五”体育发展规划纲要》，在确定人均体育场地面积指标时，产生了不同意见。习总书记最后一个表态讲话，他说：素质教育任重而道远，减轻学生负担的任务仍然未能得到较好的落实，学生的体质很弱。良好的体育教育要从基础抓起，学生的体能素质、综合素质要上去。体育部门要有进取心。在“体育强省”建设到2010年的指标中，人均体育场地1平方米以上太少，应该按1.5平方米的全国平均标准作为体育强省的指标。体育场地是体育最主要的平台，体育场地拥有量是体育的三大指标之一，这与我省土地少并不矛盾，广场可以少建几个，现有广场可以配建灯光球场等体育设施。现在我省人均体育场地已接近1平方米，到2010年增加0.5平方米并不是不可及的目标。我们不能满足于现状，这恰恰是我们需要加强的重要方面，如果不提1.5平方米，那就会给人一种误解，认为现在已达到了目标，就没人去建设体育场地。有些土地指标可以省，但不能省了体育场地的土地指标。体育场地设施所需土地可以到任何土地指标中去分一杯羹，所以，实际是不难的。一是要把学校达标的设施按要求建设好。该配齐的不要省钱，400米标准跑道都要有。如果学校没有体育设施，如何培养中华民族的优秀子孙去为国争光？二是要向农村发展，农村要考虑场所如何整合。现在农村体育设施难得一见，满足不了群众的需要，因此，农村场地设施要再拓展、再充实。

回顾这段历史，我想有的领导会认为：土地这么紧张的情况下，体育场地设施的建设肯定是可以缓一缓的，因为有医院要建，有学校要建……但习总书记考虑的是，人民需要充足的体育场馆和设施锻炼身体，只有身体健康了，各方面才会好起来。人民的身体健康是一切发展的基础，所以，他考虑问题，考虑的是根本。

习总书记始终重视体育工作，他本人也是体育活动的爱好者，经常谈及自己对体育的热爱。2013年3月19日，他在接受金砖国家媒体联合访问时说：“我也是体育爱好者，喜欢游泳、爬山等运动，年轻时喜欢足球和排球。”2013年6月8日，他同时任美国总统奥巴马在美国加利福尼亚州安纳伯格庄园会晤时说：“平常主要是游泳、散步，每天至少游1000米。”2014年2月7日，在索契接受俄罗斯电视台专访时，他透露：“我喜欢游泳、爬山等运动，游泳我四五岁就学会了。我还喜欢足球、排球、篮球、网球、武术等运动。冰雪项目中，我爱看冰球、速滑、花样滑冰、雪地技巧。特别是冰球，这项运动不仅需要个人力量和技巧，也需要团队配合和协作，是很好的运动。”

采访组：习近平同志离开浙江以后，也曾多次回到浙江开会、调研，您也曾多次与他重逢。请您讲一讲这方面的情况。

孙光明：2007年3月，习总书记离开浙江，到上海担任市委书记。我们送他到上海履新。送行人员返回杭州时，他拍着我的肩膀说：“孙光明，你以后就不用那么辛苦给我做方案、安排会议活动了。”听了这句话，我的心里一酸。他正是出于对我们工作人员的理解才说出这样的话，其实，他心里一直记着我们在工作中付出的劳动。在过去的几年里，能够给习总书记做方案、安排会议活动，是我的荣耀，干得也很开心。现在，习总书记要离开浙江了，想到以后不能直接为习总书记服务了，心里难免有些不舍和难过。

2007年夏天，习总书记以上海市委书记身份来浙江开会，我恰巧负责会议服务工作，他在会场碰到我，亲切地和我打招呼：“光明，你还做老本行？”我说：

“是呀，还在秘书处工作。”那个时候，他离开浙江没几个月的时间，但我感觉好像和他分开了很长时间一样。

2008年11月，习总书记作为中央政治局常委到嘉善视察工作。在机场，我和一些同志去迎接，习总书记和我们亲切握手。到了嘉善，他到一个农民家中走访，从楼上下来，在楼梯口看到了我，又走过来和我握手，很亲切。第二天吃早饭的时候，他和几位领导同志来食堂吃自助餐，看到我，走过来拍着我的肩膀说：“光明，听说你进步啦！”旁边的领导同志介绍说：“孙光明现在是办公厅副主任了。”习总书记离开嘉善的时候，我们去机场送行，道别的时候，又握了手。

2013年8月31日，我担任省体育局局长不久，带领浙江体育代表团在辽宁沈阳参加第12届全运会。习近平总书记在接见全国体育工作“双先”代表时，看到我站在第三排台阶上，很惊讶：“你怎么在这儿？”我说：“我到体育局工作了。”

2016年9月，巴西里约奥运会结束后，习近平总书记接见中国体育代表团，我还是站在第三排台阶上，易建联在我前面，站第一排，还是比我高，但习近平总书记还是看到了我，他微笑着跟我握手。年底，我去北京开会，碰到了过去的一位同事，他说：“总书记一直记得你啊，上次接见中国体育代表团回来后说，‘我看到孙光明了，跟易建联站一块’。”我听到以后很感动。

2017年8月27日，在天津全运会开幕式的接见活动上，我又站在第三排台阶上。习近平总书记亲切地和前排的同志握手，我又荣幸地握上了手。当时的场面特别热烈，大家都争先恐后地伸出手来，希望能跟总书记握手，感觉看台都要倾斜下来了。我记得，他那天对大家说：“我不但是总书记，还是一名普通的体育爱好者。我也想跟所有人握手，但是站在后面的，我就握不到了。”大家听了，用热烈的掌声向他致意。到了晚上8点40分，习近平总书记站在主席台上，用洪亮的声音宣布：“中华人民共和国第十三届运动会开幕！”顿时，全场沸腾起来，

掌声、欢呼声经久不息。那次全运会开得很成功，气氛也很热烈。

来源：《学习时报》2021年4月9日

“习近平同志的‘两山论’是在安吉提出来的，其科学性也在安吉得到充分证明”——习近平在浙江（三十）

采访对象：钱坤方，1956年7月生，浙江德清人。1993年2月任安吉县委常委、组织部部长、县委副书记，1997年8月任安吉县县长，2002年9月任安吉县委书记兼人大常委会主任，2007年7月任湖州师范学院党委副书记。2016年9月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月18日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：钱坤方同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，您任安吉县委书记。请先谈谈您与他的接触。

钱坤方：习近平同志在浙江工作期间，我见过他多次。他到湖州市调研，市里会召开领导干部会，县一级主要干部都参加。每年有一到两次省委全委会，各县的党政主要负责人也都参加。直接的接触，是他2003年和2005年两次到安吉县考察调研，那两次我都是作为县委书记向他汇报工作。我主要谈谈他两次到安吉考察调研的情况和一些体会。

采访组：好的。就请先谈谈习近平同志第一次到安吉考察调研的情况吧。

钱坤方：习近平同志第一次来安吉视察是2003年4月9日。那次来，主要是调研浙江的绿色产业。他和我们县里干部会面后，视察了竹博园、天荒坪抽水蓄能电站、溪龙乡的白茶生产基地、吴昌硕纪念馆，还视察了安吉的一个椅业企业。安吉在当时比较出名的产业，一个是白茶，一个是转椅，还有就是原竹生产和加工利用。

习近平同志先到竹博园参观考察。这是安吉县最早的一个公园，也是迄今为止中国最大的以竹子为主题的公园，里面种了全世界 200 多种竹子，还有各种竹子的栽培、利用、加工的介绍和展示，特别是对竹子加工利用以后，把其价值“吃干榨净”，形成产业的生态链。

习近平同志问到安吉竹子产业的发展情况，我们向他汇报说：最初，安吉作为原材料产地，把竹子卖到外地，还卖不完。后来，慢慢地我们自己发展了配套加工业，竹子得到更全面的利用，本地竹子就不够用了，现在还要到福建、江西等地去采购竹子。竹子为我们安吉县的生态和经济都立下了汗马功劳，既绿色环保，又收益很高。唯一的不足，是在产业加工过程中会产生一些污水，但已经研究出很好的治理办法，并已实施多年。

习近平同志听完汇报后表示：竹子产业大有可为，竹子春夏秋冬四季常青，生态效益非常好。他强调，竹子既能发挥生态作用，又能作为工业的原材料，希望安吉在这方面能够做得更好，将竹子利用做成一篇大文章，在全国起一个示范作用。

习近平同志视察竹博园后，又视察了天荒坪抽水蓄能电站。这是一座调峰水电站。因为华东地区用电量很大，每天上午九点到下午三点之间的用电峰值很高，会影响大网的安全，所以拉闸限电是经常性的。同时，因为火电厂启动以后是停不下来的，即使不是用电高峰时段，火电厂照样在实行低功率发电，多出来的电用不完，很多电能就白白浪费掉了。天荒坪抽水蓄能电站的建立，就可以在用电低谷的时段，用多余的电力把水从海拔低的地方搬到海拔高的地方，抽水蓄能。在白天电不够用的时候，放水发电，虽然这个过程中有一定的能量损耗，但晚上的电价很低，白天高峰段的电价较高，差价之间就形成了效益。所以，天荒坪抽水蓄能电站的建成，对当地乃至华东地区的用电是一件非常有价值的事情，同时又是一个非常生态的，几乎没有任何污染的项目。习近平同志在视察天荒坪抽水

蓄能电站的时候，我们汇报了筹建天荒坪电站二期的准备情况。

在视察电站过程中，习近平同志强调了发展清洁能源的重要性。他说，首先从社会效益角度看，水电站在平衡电网、减少电能浪费和保护生态方面能发挥很重要的作用，而且水电站建成后能产生很好的经济效益，这样的项目要鼓励，天荒坪抽水蓄能电站二期省里要支持。习近平同志视察之前，华东电管局还没有同意建天荒坪抽水蓄能电站二期。习近平同志调研之后，对促成天荒坪抽水蓄能电站二期项目的实施，起了重要作用。他当时看到，在电站建设中，山体挖掘量比较大，打了很多隧道，一个可以开两辆汽车的大山洞有18公里，还有6个大型发电机组和大型变压器都建在山洞里，就强调：“水电站是重要的清洁能源生产方式，但在建设中一定要注意做好环境保护工作。”

上午考察工作结束后，我们在天荒坪电站附近的大溪村一户农民家里吃中午饭。在这之前，其实我们并不主张习近平同志在普通农民家里吃饭，想把他安排在宾馆用餐。但习近平同志让省委办公厅同志转告我们：安吉的农家乐旅游是有一定影响的，他这次来考察，就是为了更好地了解生态旅游的情况，所以就在老乡家里吃饭。

于是，中午我们就到了农民家里吃饭。安吉县是东道主，安排习近平同志坐在主位，我们坐在旁边，和他边谈工作边吃饭。我们还从山下带上去了一些好酒，习近平同志都拒绝了。这一顿午饭很简单，但习近平同志和大家谈笑风生，吃得很开心。饭后没有休息，很快又马不停蹄地开始了下午的考察工作。

在接下来的考察中，习近平同志视察了溪龙乡的白茶生产基地，它是安吉白茶的始发地区。安吉天荒坪有一棵很老的白茶树，这棵树应该是安吉白茶的茶母，当时一位科技人员把那棵树的树叶剪下来，在溪龙进行无性繁殖，获得成功，才有了安吉现在这么多白茶，达到几万亩的规模。也就是说，所有安吉的白茶，都是从天荒坪那一棵老茶树上生根发芽的。

当时，安吉有这么一句流行的话：“种白茶，开宝马。”因为在前些年，开宝马还是一种典型的富裕象征。种白茶早的农户，有的一亩地年效益达到五万块，一户农家种十几亩、几十亩白茶是很正常的，两到三年就富起来了，有的一年收益就有好几百万，开宝马确实不成问题。而且，白茶大多种在丘陵上，既不占用水田，几年后又有很好的生态效益。

我们给习近平同志汇报，说我们安吉的白茶已经进入了中南海，国家领导人也在喝我们的白茶。习近平同志对我们的白茶感觉很好，同时他也指出：“这么好的茶叶，如果有更大的影响，那肯定是很好的事情。但是也不一定是进入了中南海让领导喝了就说明茶好，最好让老百姓也能喝得到、喝得起。”

他很懂农村和农业工作，说的话都非常内行。比如，他看了我们的茶园以后指出：白茶既美化了环境，也取得了很好的经济效益。但一定要注意山体保护，像你们这个茶园种植的一些山坡，有的坡度在30度左右的，种上白茶后容易出现水土流失的问题，一定要解决好。

此外，习近平同志还要求我们做好白茶的优质品牌建设。他这个指示非常关键。当时，杭州有龙井茶，但后来各个厂家一拥而上，把品牌做乱了。在当时，我们也感到白茶品牌有一点要乱的征兆，我们就按照习近平同志指示，加强安吉白茶的有序发展。所以，直到现在，白茶的优质品牌建设还是搞得不错的。

接下来，习近平同志视察了一家生产转椅的企业。这是当时安吉县椅子产量最大的工厂之一。椅子是安吉最为重要的产业之一，当时流传这样一种夸张的说法：“世界上每生产四把椅子，就有一把是安吉造的。”虽然这个数字不一定准确，但很好地说明了我们当时椅子的产业规模之大。习近平同志视察的这家公司，是符合我们的生态经济发展方向的，虽然科技含量不是很高，但一来能解决当地群众就业问题，二来原材料都能就地取材，如竹胶板的使用，转换为商品出售，比只卖竹子要划算很多，三来工厂几乎不产生污染，符合安吉生态建设的要求。这

样的企业，是非常适合在安吉发展的。

习近平同志视察中，对安吉继续大力发展椅子产业给予肯定。他说，椅子产业既能解决安吉县的劳动力就业，又能增加税收，继续发展是有益的。下一步，希望椅子产业能在科技含量上有所提升，在国际竞争上有所作为。

习近平同志这次来安吉视察，把这里的绿色产业考察和了解得比较透彻。他认为，安吉的生态经济建设情况，对生态浙江下一步的建设是一个很重要的参考。他视察安吉以后，我们“生态立县”的立场更加坚定了，按照习近平同志的要求做足做好生态的文章。之后，安吉成为全国第一个生态县。在习近平同志生态浙江战略的指引下，安吉县着力打造生态经济强县、生态文化大县、生态人居名县“三张名片”，切实依托生态发展走出了山区发展的新路子。

采访组：习近平同志第二次到安吉视察时，他的生态浙江战略构想已经在实践层面取得了效果。也正是这一次，他在安吉提出了著名的“两山论”。请您介绍一下他这次视察的情况。

钱坤方：2005年8月15日，是安吉最热的天气，习近平同志第二次来安吉调研。他首先到我们天荒坪镇的余村。天荒坪是安吉非常纯粹的一个山区镇，“八山一水一分田”，但这个镇也是安吉历史上最强的工业经济强镇：一个镇有三家水泥厂，利用山上的石灰石烧水泥，产生很大污染，也破坏了山体。同时还有石料场，企业从山上挖下来花岗岩，切割、磨光，这都是污染很大的产业。

天荒坪镇的余村，历史上是天荒坪镇的经济强村，也是生态破坏非常严重的村。在政府和群众取得共识后，我们关掉了污染严重的水泥厂，建成了一个全生态的村庄，大力发展旅游业。在生态得到大力改善的同时，经济也得到了很好的发展，群众的生活水平也提高了。到2005年，村里旅游线路也已经开出来了，旅游业初露端倪。

习近平同志那天来余村视察，在村会议室听取市、县、镇、村的汇报。当县

里汇报到充分利用安吉竹资源优势、坚持生态立县、建设生态经济强县时，习近平同志插话说：“这个思路很好，我在福建当省长时，福建建瓯等地的竹子非常多，当时我就提出要利用本地资源优势，做好生态经济文章。”余村的支部书记汇报了村里的情况，说村里以前办矿山、水泥厂，经济富裕了，却污染了环境，不久前刚刚关掉了污染企业，已经着手复绿复耕了，以后要靠着青山吃青山，大力发展生态旅游、农家乐。

听取汇报后，习近平同志对安吉生态立县的做法、对余村的做法都予以充分肯定。他指出：“生态资源是这里最宝贵的资源，应该说你们安吉做得很好，能感受到，你们今后要真正扎扎实实走一条‘生态立县’的道路。既然要‘生态立县’，总是有所为、有所不为，而不是什么都要。不要以环境为代价，去推动经济增长，因为这样的增长不是发展。反过来讲，为了使我们留下最美好的、最宝贵的，我们也要有所不为，也可能甚至会牺牲一些增长速度，这就是要在经济结构上，舍去一些严重污染环境的高能耗产业……一定不要去想走老路，还是迷恋过去那种发展模式。所以刚才你们讲到下决心停掉一些矿山，这个就是高明之举。绿水青山就是金山银山。我们过去讲既要绿水青山，也要金山银山，其实绿水青山就是金山银山。”

“绿水青山就是金山银山”，习近平同志这句朴实的、接地气又富含哲理的话，在今天已经成为我们各级领导干部抓生态文明建设的座右铭。

当时，我们听到习近平同志这句话很振奋，也很受鼓舞。因为在GDP至上甚至工业至上的年代，GDP考核是领导干部的主要政绩。政绩上不去，实际上就是拿自己的政治生命开玩笑。省委书记能这样讲，他在肯定了我们做法的同时，实际上也是在释放我们的压力。这句话让我们非常感动，同时也更加坚定了我们的信心。我当时没有离开安吉的打算，就想在安吉踏踏实实干一场，在生态上做出符合安吉发展的模板，探索如何把生态优势变成发展优势，在更大范围推广。省

委书记这句话，让我心里无比踏实，我们更要按照习近平同志建设生态浙江的战略规划去做。

这次视察，习近平同志还去了递铺镇的法律援助中心，他是要看看“法治浙江”建设在基层的具体工作开展得效果如何。20世纪60年代初，诸暨的枫桥镇干部群众创造了“发动和依靠群众，坚持矛盾不上交，就地解决。实现捕人少，治安好”的“枫桥经验”，我们按照“枫桥经验”留下的光荣传统，坚持“党政动手，依靠群众，预防纠纷，化解矛盾，维护稳定，促进发展”，建立起法律援助中心，保证村里面的法律问题不出村、不出乡镇，解决在基层。我们的法律援助中心，虽然做的是基层具体工作，但它完全符合习近平同志制定的“八八战略”、“法治浙江”要求，所以他不仅要在战略上指导我们的工作，也要在“神经末梢”看看我们具体的工作效果。

在递铺镇的司法所，习近平同志要求我们多多借鉴“枫桥经验”。他说，我们这么大一个国家，我们浙江这么大一个省份，民间没有矛盾，没有纠纷是不可能的，一旦矛盾纠纷处理不好，小事就会变成大事，有的人就糊里糊涂犯了法。避免矛盾激化，把问题解决在基层，违法的事情就会大量减少，这对我们整个浙江省的平安建设是非常重要的。

当晚，习近平同志住在县城招待所。对于生态浙江，旅游产业是不可或缺的重要组成部分，而民营企业参与旅游发展应是一个主体方向。怎么有效吸引民资投资旅游产业，我感觉是习近平同志非常关心的问题。第二天，他视察了安吉中南百草园，这是我们县的一个民营旅游企业，这个旅游点也是当时湖州市最好的一个点，它既宣传了安吉，宣传了生态，也取得了非常可观的效益。习近平同志看后很高兴，鼓励安吉中南百草园董事长加强管理、创新思路，在生态浙江建设中发挥示范带头作用。

后来，随行的同志提出来要给我们拍照。我对习近平同志说：“习书记，我

陪您两次了，今天跟您合张影吧！”他愉快地答应了。之后，大家都要和习近平同志合影，我说：“习书记，您今天就要当模特了，大家都要跟你合影。”习书记笑着说：“好的！”

之后，习近平同志还看了中国大竹海，这是我们开发得比较早的一个点，是一个竹子种植的示范基地。培育得好的竹子和管理不善的竹子在效益和生态上都有很大差距，中国大竹海是效益和生态双丰收的示范点。习近平同志精力很充沛，身体素质很好，但因为那天很热，他身材又比较高大魁梧，爬山的时候会比较辛苦。他戴着我们准备的草帽，一直在用毛巾擦汗。这时，有一些给游客服务的挑夫老远看到他，认出了他，就喊道：“习书记！您好！”习近平同志热情地向他们微笑招手，问候道：“老乡，你们好！”等走近了，挑夫们对他说：“习书记，我们把你抬上去吧！”习近平同志开了句玩笑说：“这个抬上去，很贵吧？”挑夫们笑着说：“习书记，我们抬你，就不要钱了。”大家都笑了起来，气氛非常融洽。习近平同志谢绝了老乡们的好意，和他们亲切地道别，继续和我们一起走上去。

采访组：请您谈谈对习近平同志的印象，以及他提出生态浙江战略对安吉发展的重要意义。

钱坤方：我对习近平同志的总体感觉，不仅是这两次到安吉视察，也有我在省里参加会议、听他作报告形成的印象。

习近平同志始终非常突出党委的领导地位，非常关心一个地区的可持续发展，也非常关心法治建设。在我们看来，有些事似乎很具体，好像不用一把手管，但习近平同志能看到这些事潜在的重要性，与其说今后发生问题，还不如事先参与。比如，有一次他参加省档案工作会议，这个会议其实是很专业、很具体的，我印象中这样的会议省委书记一般是不参加的，但习近平同志全程参加了会议，而且作了重要的讲话和指示，这充分表明档案工作的重要性，让与会同志很受鼓舞。之后，浙江的档案工作得到高质量的发展。

习近平同志提出生态浙江建设，也是让我感触最深的一个方面。他的“两山论”是在安吉提出来的，它的科学性也在安吉发展过程中得到了充分证明。现在，周边大城市到安吉享受绿水青山的人多起来了，安吉靠绿水青山赚钱的人多起来了，安吉人民对生活更满意了，对党的感情更深了。“两山论”是一个国家指导可持续发展、高质量发展的理念。

习近平同志重视生态保护，实际上有他的历史渊源。他从福建过来的时候，在生态省建设方面已经有了很多思考和实践，他也清楚地知道，在经济发展过程中走西方国家那种“先破坏后治理”的老路，是得不偿失的，也是对子孙后代有百害而无一利的。他始终在战略层面思考这个问题，在主政浙江的过程中进行深入实践。

现在，安吉一片青山绿水，在生态建设上取得了很大的成就，同时安吉的生态经济质量在我国是走在前列的。我之后的几届安吉县委，也是根据习近平同志的指示精神，将生态安吉这张蓝图绘到底，一茬接着一茬干，一直坚持习近平同志的生态文明建设战略思路不动摇，他们的美丽乡村建设，成了全国的样板。

来源：《学习时报》2021年4月9日